

УДК 636.2:612.64.089.67

**МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОРГАНИЗАЦИИ
МЕНЕДЖМЕНТА ИННОВАЦИОННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В АПК**

В. И. Высокоморный, А. С. Дешко, А. В. Малец

УО «Гродненский государственный аграрный университет»
(Республика Беларусь, 230008, г. Гродно, ул. Терешковой, 28; e-mail:
deshkoas@mail.ru)

Аннотация. Инвестиционные проекты в АПК имеют долгосрочный характер. Для повышения уровня их отдачи необходимо совершенствовать менеджмент инновационного цикла. Это позволит более полно раскрыть и оценить потенциал научных разработок.

Ключевые слова: инновации, господдержка, научно-исследовательские работы, результаты, прибыль, менеджеры, бизнес-образование.

**METHODICAL APPROACHES TO THE ORGANIZATION OF
MANAGEMENT OF INNOVATIVE ACTIVITY
IN AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX**

V. I. Vysokomornyi, A. S. Deshko, A. V. Malets

EI «Grodno State Agrarian University» (Belarus, Grodno, 230008, 28
Tereshkova st.; e-mail: deshkoas@mail.ru)

Summary. Innovative projects in agro-industrial complex of Republic of Belarus have long-term character. For increase of level of their return it is necessary to improve management of an innovative cycle. It will allow to open and estimate the potential of scientific developments more fully.

Key words: innovations, state support, results, scientific and research work, agro-industrial complex, profit, managers, business education.

Инновационный прогресс является важным стратегическим направлениями развития агропромышленного комплекса, который позволяет проводить своевременное обновление производства на основе передовых достижений науки и техники. Ориентация экономики на инновационное развитие и внедрение научно-технического прогресса является самым верным путем выхода агропромышленного комплекса из кризисного состояния [1].

Инновационная активность состоит из следующих этапов: научно-исследовательской деятельности; разработка инновационных проектов; внедрение инновационных разработок и технологий в производство.

В современных условиях важной задачей обеспечения продовольственной безопасности, и соответственно увеличение экспортного потенциала отечественного АПК, является его техническое и технологическое перевооружение. Только создание и освоение новых инновационных технологий и техники в агропромышленном комплексе позволит поднять конкурентоспособность производимой продукции, а следовательно расширит границы экспортного рынка.

Необходимо обозначить одну актуальную для агропромышленного комплекса проблему, а именно охрану и вовлечение в хозяйственный оборот, перспективных технологий получения и содержания сельскохозяйственных животных, возделывания и уборки сельскохозяйственных культур и ряда других направлений.

Менеджмент инновационной деятельности в АПК является одним из важных элементов в организации менеджмента инновационного цикла. За рубежом на одну разработку в науке приходится 10 менеджеров, которые разрабатывают инновационные проекты и способствуют внедрению инновационных разработок и технологий в производство, доводят эту работу до уровня достаточного, чтобы ее освоить. В Беларуси же пропорция обратная. В развитых странах около 50% инновационных вложений осуществляется отраслевыми ведомствами, остальные же средства идут от крупных корпораций и компаний, а также от фирм, агропромышленных союзов и различных объединений, тогда как в РБ данные частные компании и различные союзы играют второстепенную роль. Большинство предприятий республиканского агропромышленного комплекса озабочены самовывживаемостью. Образовался замкнутый круг - предприятия не могут сформировать инновационные фонды для модернизации производства и производят неконкурентную по затратам и качественным свойствам продукцию которая не находит широкого рынка сбыта, что в свою очередь не позволяет создать достаточные капиталы для поэтапной модернизации производства.

В агропромышленном комплексе Беларуси нет четко выраженного технологического характера инновационной деятельности, так как все усилия современного сельскохозяйственного менеджмента направлены на учет текущих потребностей рынка.

В последнее время образовался сильный разрыв между наукой и практикой. Наука оперирует категориями мирового порядка, а на практике - отброшена в своем технологическом развитии на два десятилетия назад. Крупнотоварное сельскохозяйственное производство фактически заполняет уже сформированные рыночные

ниши теми продуктами, которые традиционны для нашего АПК, а научно-инновационный сектор накапливает разработки, которые определяют новейшие виды производства и технологий, но они по известным причинам, являются слабо либо полностью невостребованными.

Актуальной задачей, в рамках существующей системы образования, является реализация многоуровневой системы подготовки и переподготовки специалистов по инновационной деятельности в АПК и, прежде всего, бизнес-образования и венчурного предпринимательства, так как без профессиональных менеджеров, нельзя достигнуть успеха на рынке научных технологий, товаров и услуг [2, 3].

Аграрная наука Республики Беларусь обеспечивает большое количество высокоэффективных законченных научных разработок, по важнейшим направлениям научного обеспечения АПК, реализация которых в производстве позволяет вывести его на качественно новый технологический уровень. Однако степень внедрения инновационных разработок в сельском хозяйстве остается неприемлемо низкой. Более того, в научных организациях республики скопилось множество уникальных технологий и разработок, однако они до сих пор не востребованы в агропромышленном комплексе. С течением времени они теряют свою актуальность, и без дополнительных доработок, а это повышение затрат и как следствие удорожание и потеря времени, а соответственно и рынка реализации, их внедрение нецелесообразно.

ЛИТЕРАТУРА

1. Русак, Л. Инновационное развитие Агропромышленного комплекса Республики Беларусь / Л. Русак // Проблемы управления. – Минск. - №4, (25). - 2007. - С.5-10.
2. Питерс, Т. В поисках совершенства: уроки самых успешных компаний Америки / Т. Питерс. – М.: Вильямс, 2005. – 560 с.
3. Дилтс, Р. Стратегии гениев / Р. Дилтс. – М.: Независимая фирма Класс, 1999. – 272 с.