

УДК 631.153

## **НЕКОТОРЫЕ МЕТОДЫ ПЛАНИРОВАНИЯ АГРАРНОГО БИЗНЕСА**

**Мацукевич В.И.**

УО «Гродненский государственный аграрный университет»  
г. Гродно, Республика Беларусь

В теории и практике плановой деятельности накоплен значительный набор различных методов разработки прогнозов и планов. По оценкам учёных, насчитывается свыше 150 различных методов прогнозирования и планирования аграрного бизнеса.

Под методами планирования понимается способ осуществления планирования. Метод планирования зависит от конкретной формы планирования и включает два аспекта: направление планирования и средства обоснования плановых параметров.

В практике сельскохозяйственного производства ведущее место принадлежит балансовому методу, который позволяет сравнивать народнохозяйственные потребности с возможностями их удовлетворения, т. е. с имеющимися и будущими ресурсами.

Разработка плана сопровождается сопоставлением материальных балансов нескольких тысяч видов продукции. Кроме того, разрабатываются балансы основных фондов и производственных мощностей, балансы труда и рабочей силы, система финансовых балансов, транспортные, топливные и другие виды балансов. Они отражают конкретные пропорции между общественными потребностями и ресурсами.

Баланс народного хозяйства является наиболее общей взаимосвязанной системой экономических показателей, характеризующих процесс расширенного воспроизводства. Основная задача баланса заключается в определении на плановый период необходимого объема и темпов роста совокупного общественного продукта, а также пропорций в его производстве, распределении и конечном использовании.

Нормативный метод применяется для расчета и прогнозных и плановых показателей. Нормы и нормативы разрабатываются заранее на законодательной или ведомственной основе. Норма – это максимально допустимая величина. Норматив – соотношение элементов производственного процесса (составляющая нормы). Нормативный метод планирования заключается в использовании укрупненных нормативов материально-технических, ценовых и трудовых затрат на единицу площади, на голову скота, на 1 ц продукции растениеводства и животноводства и др. Этот метод повышает обоснованность расчетов и сокращает затраты труда при планировании.

Метод экономико-математического моделирования (моделирование территориальных пропорций развития экономики страны, моделирование по отраслям народного хозяйства) с учетом современных электронных средств позволяет с минимальными затратами труда и времени обрабатывать огромный и весьма разнообразный статистический материал, различные исходные данные, характеризующие уровень, структуру, особенности социально-экономического комплекса района. И что особенно важно – выбирать оптимальные решения, оптимальные варианты, модели в соответствии с теми целями, которые поставлены перед исследованием.

Вариантный (расчетно-конструктивный) метод заключается в разработке нескольких вариантов показателей плана, из которых выбирают наилучший для конкретных условий производства. Этот метод используется для установления размеров производства, пропорциональности и плановности факторов и отраслей сельскохозяйственного производства, технико-экономических показателей эффективности и материально-денежных затрат, социальной инфраструктуры и т.п.

Программно-целевой метод планирования предусматривает увязку цели плана с ресурсами с помощью программы. Этот метод предусматривает использование системы приемов планирования организационно-экономических показателей. Выполнению целевой программы подчиняются производственные ресурсы, весь процесс производства, социальное развитие и равнонапряженность планов подразделений и хозяйства в целом.

Необходимо отметить, что все методы связаны между собой. Так, например, в тесной связи находятся нормативный и балансовый методы, т. к. только при условии применения научно – обоснованных норм возможна разработка плановых и прогнозных балансов. Применение же программно-целевого метода невозможно без всех вышеперечисленных методов. Этот метод предполагает разработку плана с оценки конечных потребностей исходя из целей развития экономики при дальнейшем поиске и определении эффективных путей и средств по их достижению и ресурсному обеспечению. С помощью этого метода реализуется принцип приоритетности планирования.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Карпенко Е.Г. Планирование на предприятии: Бизнес – планирование: учебное пособие для студентов экономических специальностей учреждений, обеспечивающих получение высшего образования / Е.М. Карпенко, Н.П. Драгун. – Минск: ИВЦ Минфина, 2007. – 224с.
2. Экономика организаций и отраслей агропромышленного комплекса. В 2 кн. Кн.1 /В.Г. Гусаков [и др.]; под общ. ред. акад. В.Г. Гусакова. – Минск: Белорус. наука, 2007. – 891с.