

УДК 631.16:658.14.012.2(476)

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ
НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК**

Шостко И.А.

УО «Гродненский государственный аграрный университет»
г. Гродно, Республика Беларусь

В практической деятельности по составлению плана важным аспектом является выбор метода планирования финансово-экономичес-

ких показателей. Так, на предприятиях могут использоваться следующие методы: нормативный, расчётно-аналитический, балансовый, метод оптимизации плановых решений, экономико-математическое моделирование. Наиболее часто на предприятиях АПК при планировании показателей бизнес-плана применяются первые три метода планирования.

В качестве совершенствования методики финансового планирования на предприятиях АПК, предлагаем при составлении бизнес-плана развития предприятия использовать метод оптимизации плановых решений и экономико-математическое моделирование.

Так, метод оптимизации плановых решений сводится к разработке нескольких вариантов плановых расчётов с тем, чтобы выбрать из них наиболее оптимальный. При этом могут применяться следующие критерии выбора:

- минимум приведённых затрат и максимум приведённой прибыли;
- максимум вложения капитала при наибольшей эффективности результата и минимум текущих затрат;
- минимум времени на оборот капитала, т.е. ускорение оборачиваемости средств;
- максимум дохода на 1 руб. вложенного капитала;
- максимум рентабельности капитала (или суммы прибыли на 1 руб. вложенного капитала);
- максимум сохранности финансовых ресурсов, т.е. минимум финансовых потерь (финансового или валютного рынка).

Экономико-математическое моделирование в планировании финансовых показателей позволяет найти качественное выражение взаимосвязей между финансовыми показателями и определяющими их факторами. Построение экономико-математической модели финансового показателя складывается из следующих этапов:

1. Изучение динамики финансового показателя за определённый отрезок времени и выявление факторов, влияющих на направление этой динамики;

2. Расчёт модели функциональной зависимости финансового показателя от определяющих факторов;

3. Разработка различных вариантов плана финансового показателя;

4. Анализ и экспертная оценка перспектив развития плановых финансовых показателей;

Принятие планового решения и выбор оптимального варианта.

В отличие от применяемых методов, экономико-математическое моделирование позволяет определять не средние, а оптимальные величины показателей.

Помимо внедрения перспективных методов планирования считаем возможным привлекать, в случае необходимости, специалистов Информационно-вычислительного республиканского унитарного предприятия «ГИВЦ Минсельхозпрода» к составлению бизнес-плана развития предприятия, проведению экспертизы разработанных бизнес-планов, разработке производственных программ по растениеводству, животноводству и переработке сельскохозяйственной продукции и т.п.

Для обеспечения сбалансированности и синхронности поступления денежных средств и их расходования считаем целесообразным при составлении бизнес-плана развития предприятия осуществлять расчет потока денежных средств.

Кроме того, в настоящее время появились специальные компьютерные программы для разработки бизнес-плана (Success, Project Expert, Альт-инвест).

По нашему мнению, на белорусских предприятиях наиболее эффективным будет внедрение серии программ Project Expert for Windows. Данная программа наиболее подходит для наших условий (позволяет учитывать инфляцию, изменение ставок налогообложения и введение новых налогов). В последних модификациях дополнительно учтена возможность моделирования бизнес-процессов с учетом случайных колебаний различных параметров: цены и объема сбыта, стоимости комплектующих, сырья и некоторых других.

Система разработки бизнес-планов и анализа инвестиционных проектов Project Expert позволяет создать безупречный бизнес-план, соответствующий международным стандартам, помогает спроектировать стратегию развития предприятия, определить потребность в инвестициях и кредитных средствах, выбрать оптимальный способ финансирования, оценить возможные варианты производства, закупок и сбыта, а также осуществить контроль выполнения проектов в ходе их реализации.