

## **СИСТЕМАТИЗАЦИЯ ПРОБЛЕМ В СФЕРЕ УПРАВЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ**

**Болтач А. Р.**

УО «Гродненский государственный аграрный университет»

г. Гродно, Республика Беларусь»

В Республике Беларусь концепция денежного потока как самостоятельного объекта финансового менеджмента не рассматривается на должном уровне, а используются лишь некоторые ее элементы в составе анализа платежеспособности и деловой активности. Это приводит к нехватке ликвидности, нарушениям в сроках оплаты, ухудшению взаимоотношений с контрагентами, необоснованному использованию дополнительных заемных средств и, как следствие, к неплатежеспособности предприятия. Важно, что неплатежеспособность может возникнуть даже в том случае, если предприятие остается рентабельным, приносит прибыль.

Белорусские сельскохозяйственные товаропроизводители в организации управления потоками денежных средств используют только некоторые элементы управления денежными потоками без формирования системного подхода к данному объекту финансового менеджмента, что приводит к снижению платежеспособности в условиях дефицита денежных средств.

К основным проблемам в области управления потоками денежных средств сельскохозяйственных организаций относят:

- децентрализацию в управлении;
- отсутствие своевременной оперативной информации о движении денежных средств, отдельных элементов денежных потоков;
- формальный характер планирования денежных потоков на предприятии;
- разбалансированность денежных потоков по объему и времени;
- проблему максимизации чистого денежного потока;
- снижение «качества» чистого денежного потока по текущей деятельности.

В целях решения указанных проблем целесообразным является построение эффективной модели их управления. Для этого первоначаль-

чайно необходимо определить структурные подразделения, ответственные за предоставление информации, анализ, оптимизацию, планирование и контроль за денежными потоками.

Для достижения наибольшего эффекта от управления денежными потоками целесообразно делегировать различные виды работ по их управлению отдельному работнику или службе предприятия, что позволит сформировать центр ответственности, тем самым устранить децентрализованность в управлении движением денежных средств.

Примерная система управления денежными потоками для сельскохозяйственной организации приведена на рисунке.

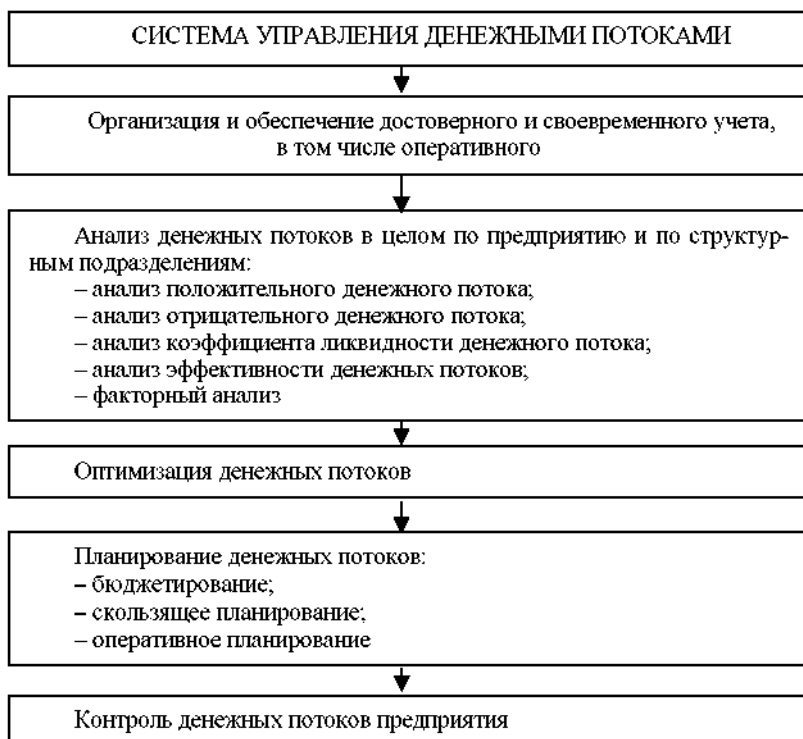


Рисунок – Система управления денежными потоками сельскохозяйственной организации

Таким образом, внедрение эффективной системы управления денежными потоками, которая будет учитывать специфику производственной деятельности, позволит обеспечить финансовое равновесие сельскохозяйственной организации в процессе ее развития путем ба-

лансирования объемов поступления и расходования денежных средств и их синхронизации во времени.