

УДК 631.16:658.15(476)

**ПОСТРОЕНИЕ СТРАТЕГИИ ФОРМИРОВАНИЯ
И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Куклик С. Н.

УО «Гродненский государственный аграрный университет»
г. Гродно, Республика Беларусь

Финансовое положение организации и ее устойчивость в значительной степени зависят от того, каким имуществом она располагает, в какие активы вложен капитал и какой доход он приносит. В связи с этим разработка стратегии развития финансовых ресурсов приобретает в современных условиях особое значение.

К процессу разработки и реализации стратегии формирования и использования финансовых ресурсов следует подходить комплексно, учитывая уровень развития рыночных отношений, наличие собствен-

ных финансовых ресурсов организации, ее воспроизводственный потенциал, развитие кредитных отношений в стране, проводимую бюджетно-финансовую политику и т. д.

В связи с особенностями переходной экономики и необходимостью своевременно реагировать на изменения конъюнктуры финансового рынка при разработке стратегии развития финансовых ресурсов сельскохозяйственных организаций не следует выбирать длинный период. В качестве общего периода формирования стратегии можно предложить 5-летний период. В целом же данная стратегия должна являться составной частью общей финансовой стратегии (при ее наличии), и в этом случае период ее составления должен совпадать с периодом составления финансовой стратегии.

Разработка стратегии развития финансовых ресурсов сельскохозяйственной организации начинается с постановки цели. В настоящее время перед сельскохозяйственными организациями Республики Беларусь стоят задачи, для реализации которых необходимо наличие больших объемов финансовых ресурсов. При этом специфика сельскохозяйственного производства и необходимость сокращения размера государственной поддержки аграрного сектора выводят на передний план вопрос обеспечения достаточным объемом собственных финансовых ресурсов, выбор оптимальной структуры источников финансирования деятельности, необходимых для финансовой безопасности организации.

По этой причине основной целью развития финансовых ресурсов сельскохозяйственных организаций Республики Беларусь должно быть обеспечение процесса расширенного воспроизводства и технического переоснащения необходимыми финансовыми ресурсами с учетом сохранения финансовой безопасности организации.

Далее для оценки существующего подхода к финансированию активов организации проводится анализ процесса формирования и использования собственных и заемных средств.

После этого на основе заранее определенных параметров происходит принятие основных стратегических решений в области развития финансовых ресурсов, которые включают в себя разработку конкретных действия по привлечению финансовых ресурсов и использованию их на конкретные цели.

Стоит отметить, что для проведения грамотной политики управления финансовыми ресурсами и реализации принятых решений сельскохозяйственного предприятия необходимо уделять внимание вопросам составления оперативных финансовых планов, основная цель которых состоит в том, чтобы сбалансировать намечаемые расходы

предприятия с финансовыми возможностями для сохранения финансового равновесия организации.

Завершает процесс разработки и реализации стратегии развития финансовых ресурсов контроль реализации стратегии развития финансовых ресурсов и оценка ее эффективности. В идеальном варианте данный контроль должен проводиться непрерывно. Это поможет своевременно выявить существенные проблемы в организации, и, устранив или ослабив их воздействие, улучшить финансовое положение.