

УДК 631.152:636.03(476)

СПОСОБЫ ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОДУКТИВНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ЖИВОТНЫХ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

В.И. Мацукевич

УО «Гродненский государственный аграрный университет»,
г. Гродно, Республика Беларусь

(Поступила в редакцию 30.05.2012 г.)

Аннотация. Важнейшей задачей формирования эффективной системы управления хозяйствующими субъектам является развитие теории и практики внутрихозяйственного планирования. Сущность внутрихозяйственного планирования – конкретизация целей развития предприятия, отдельно взятого подразделения на определенный промежуток времени. Также планирование позволяет осуществить оценку всех имеющихся ресурсов на предприятии. В статье рассмотрены способы планирования продуктивности сельскохозяйственных животных на год, определены наиболее точные из них, и также выделена группа факторов, непосредственно влияющих на увеличение продуктивности животных, которые также необходимо планировать.

Summary. The major problem(task) of formation of an effective control system managing to subjects is development of the theory and practice of interfarm planning. Essence of interfarm planning – a concrete definition of the purposes of development of the enterprise, separately taken division on the certain time interval. Such planning allows to carry out an estimation of all available resources at the enterprise. In clause(article) ways of planning of efficiency of agricultural animals for one year are considered, most exact of them are determined, and also the group of the factors directly influencing increase of efficiency of animals which also are necessary for planning is allocated.

Введение. В современных рыночных условиях каждое сельскохозяйственное предприятие ставит перед собой определенные цели. Основновополагающей задачей планирования продуктивности сельскохозяйственных животных является достижение поставленной цели путем

использования всех имеющихся ресурсов и определение плана намеренных действий.

План представляет собой постановку строго определенной цели и детальное предвидение конкретных событий для объекта на строго определенный срок его функционирования. [7] В словаре иностранных слов под планом понимается определенный порядок, последовательность в изложении чего-либо, а также намеченная на определенный период работа с указанием ее целей, содержания, объема, методов, последовательности, сроков выполнения [10]. План является "маршрутом" движения организации к поставленным целям, включающим в себя схемы распределения ресурсов, различные графики, промежуточные задачи [3]. Что касается непосредственно сотрудников, план является неким руководством к действию, побуждающий к согласованной работе всех подразделений. В действии результаты плана подлежат оформлению, регистрации, анализу, который, в свою очередь, может выявить слабые и сильные стороны с последующим устранением. Благодаря своевременному анализу и корректировке плана обеспечивается соответствие результатов поставленных перед организацией целей. Руководитель организации может утвердить планы либо вернуть их на доработку с соответствующими указаниями.

Для успешного выполнения плана необходимо планирование, которое позволит выявить все имеющиеся ресурсы на предприятии, выступит основой для согласованной работы всех структурных подразделений организации. Планирование - система организационной и экономической деятельности, направленной на планомерное и пропорциональное развитие, эффективное использование ресурсов [6]. В учебном экономическом словаре под редакцией Райзберга Б.А. и Лозовского А.Ш. планирование определяется как составная часть управления экономической системой и решения перспективных и текущих задач развития экономики. Оно охватывает разработку и практическое осуществление планов, пути и средства их достижения [8]. Планирование: выбирает направление действий и заранее решает, что должно быть сделано, в какой последовательности, когда и как. Оно должно предвидеть сущность окружающей обстановки в будущем, когда нужно будет реализовывать решение, а также учитывать условия того времени, когда планы составляются [4].

Планирование представляет собой заблаговременное принятие решений о том:

- что надо делать и что для этого нужно;
- когда делать;
- кто это будет делать;

• кто будет отвечать за полученный результат [1].

Методология планирования включает в себя выяснение сущности понятия (принципов, форм, типов, способов), методики определения показателей, их обоснование и увязку, приоритеты и последовательность расчетов, обоснованность принятия решений [9]. Отсутствие четкой системы планирования сказывается на эффективности хозяйственной деятельности предприятия. Практика показывает, что на успешно работающих предприятиях планирование, как правило, находится на высоком уровне. Оно создает основу для ритмичной работы всех структурных подразделений предприятия [5].

Целью данного исследования является определить наиболее эффективный способ планирования продуктивности сельскохозяйственных животных, выделить группу факторов, оказывающих существенное влияние на рост продуктивности животных.

Материал и методика исследования. Теоретической и методологической основой исследования явились труды отечественных и зарубежных ученых-экономистов по вопросам планирования, проведенные дополнительные исследования, а также имеющиеся базовые наработки по данной проблеме. Объектом научного исследования выступали сельскохозяйственные производственные кооперативы Гродненского и Берестовицкого районов, предметом исследования – методология планирования продуктивности сельскохозяйственных животных.

Информационной базой для исследования послужили данные годовых отчетов сельского хозяйства Гродненского и Берестовицкого районов за 2006-2010 гг.

В процессе исследования применялись различные методы: измерения (на основании данного метода мы устанавливали числовое соотношение между объектами); эксперимент (позволил изучить объект путем воздействия на него различных факторов); анализ (позволил мысленно разложить объект на составные части); классификация (позволила разбить всю совокупность факторов на отдельные группы).

Результаты исследования и их обсуждение. Сельскохозяйственных животных разводят с целью получения продуктов питания и сырья для перерабатывающей промышленности. Продуктивность сельскохозяйственных животных – количество и качество продукции, полученной от одного животного за определенный промежуток времени. Хозяйства стремятся получить при минимуме затрат (труда, корма и т.д.) высокую продуктивность.

В молочном скотоводстве производство молока должно быть равномерным в течение всего года. Продуктивность молочного стада характеризуется среднегодовым удоем молока от одной фуражной коро-

вы (фуражными называются все коровы независимо от того, доятся они в данный момент времени или нет). От уровня продуктивности животных зависит размер поголовья, себестоимость производимой продукции, объем производства валовой и товарной продукции, уровень рентабельности и т. д. Общий уровень надоев является показателем валового дохода от реализации молока, что в конечном итоге влияет на уровень дохода хозяйства.

В мясном скотоводстве показателем продуктивности по всем видам молодняка животных, взрослому скоту на откорме является среднесуточный прирост живой массы, который определяется путем деления валового прироста живой массы за определенный период времени (месяц, квартал, год) на количество кормо-дней содержания отдельной группы или всего поголовья, по которому определяется данный показатель за тот же период. Кормо-день означает содержание одной головы молодняка или взрослого скота на откорме в течение суток. В отличие от молочного скотоводства, в мясном не требуется больших затрат труда, материальных ресурсов, капиталовложений, относительно низка погрешность в концентрированных кормах.

Существует множество способов планирования продуктивности сельскохозяйственных животных. В практике внутрихозяйственного планирования наибольшее распространение получили следующие семь способов.

Первый способ заключается в следующем, на уровне продуктивности животных за последние 3-5 лет.

Второй способ – на уровне продуктивности за 5 лет (выбирается самая высокая продуктивность за последние 5 лет).

Третий способ – на уровне продуктивности в последнем году, увеличенной на средний процент прироста за последние годы.

Четвертый способ – на уровне средней продуктивности животных на передовой ферме или на 10-12% выше, чем средняя за 3-4 года.

Пятый способ – на уровне средней продуктивности животных в районе.

Шестой способ – как средняя величина между продуктивностью в последнем году и средней за последних 3 года.

Седьмой способ – как средняя величина между продуктивностью в последнем году и продуктивностью на лучшей ферме.

Мы запланировали продуктивность сельскохозяйственных животных основного стада и КРС на выращивании и откорме в хозяйствах Гродненского и Берестовицкого районов на 2009-2010 гг. описанными выше способами. Результаты исследования представлены в таблицах 1, 2.

Таблица 1 – Сравнительный анализ результатов способов планирования продуктивности животных молочного стада

№ спосо- ба	Количество хозяйств		
	Всего	целесообразно использовать дан- ный способ	не целесообразно исполь- зовать данный способ
1.	21	10	11
2.	21	21	21
3.	21	16	5
4.	21	21	21
5.	21	10	11
6.	21	17	4
7.	21	21	21

Примечание: источник – собственная разработка автора на основании проведенных исследований.

Таблица 2 – Сравнительный анализ результатов способов планирования КРС на выращивании и откорме

№ способа	Количество хозяйств		
	Всего	целесообразно использовать данный способ	не целесообразно использо- вать данный способ
1.	21	3	18
2.	21	21	21
3.	21	15	6
4.	21	21	21
5.	21	7	14
6.	21	5	16
7.	21	21	21

Примечание: источник – собственная разработка автора на основании проведенных исследований.

Из проведенного исследования можно сделать вывод, что первый, третий, пятый, шестой способы планирования продуктивности молочного стада и КРС на выращивании и откорме применять нецелесообразно. Первый способ подходит только к 10 хозяйствам при планировании продуктивности молочного стада и к 3 хозяйствам при планировании КРС на выращивании и откорме. Данный способ невозможно применять во всех хозяйствах, т.к. он используется только в том случае, если запланированная продуктивность не ниже продуктивности достигнутой по району. Третий способ подходит к 16 хозяйствам при планировании продуктивности молочного стада и к 15 хозяйствам при планировании продуктивности КРС на выращивании и откорме. Это объясняется следующим: данный способ можно использовать только в хозяйствах с высокой и постоянно растущей продуктивностью. Аналогичная тенденция наблюдается в пятом и шестом способах. Пятый способ подходит лишь 10 хозяйствам при планировании продуктивности

молочного стада и 7 — при планировании продуктивности КРС на вырощивании и откорме, шестой — 17 и 5 хозяйствам соответственно. Такая тенденция сложилась в результате того, что запланированные показатели можно использовать только в том случае, если в хозяйствах продуктивность была не ниже средней по району. Универсальными способами являются второй, четвертый, и седьмой, они позволяют с небольшой погрешностью запланировать продуктивность животных.

На рост продуктивности сельскохозяйственных животных оказывает ряд факторов, которые необходимо также учитывать при планировании. К ним относятся:

- влияние возрастного и породного состава стада определяется по данным о продуктивности разных пород. Например, при равных условиях коровы мясо-молочных пород дают меньше молока, чем коровы молочных пород. Коровы первого отела дают в год приблизительно на 25-30% продукции меньше, чем коровы 4-6 отела. Использование помесей от скрещивания скота молочных и мясных пород позволяет улучшить качество мяса и увеличить продуктивность на 10-15%.
- влияние кормления животных устанавливается по количеству кормов, приходящихся на одну голову в плановом периоде (в среднем) по сравнению с базисным периодом. Зная количество кормов, приходящихся на одну голову, определяют возможный рост продуктивности на предстоящий период. Влияние условий ухода и содержания животных на продуктивность можно определить, учитывая опыт передовых хозяйств. Например, продуктивность может увеличиться, если животных перевести из недостаточно утепленных помещений в благоустроенные.
- влияние уровня механизации и автоматизации производственных процессов на основе использования современных машин. Замена ручного труда механизированным позволяет уменьшить потери продукции при ее производстве, а значит, может увеличить продуктивность.
- влияние способов содержания животных. С экономической точки зрения наиболее эффективным является беспривязное содержание коров. Позволяет увеличить воспроизводительную способность коров и молочную продуктивность;
- уровень и квалификация работников, обслуживающих животных, также оказывает влияние на рост продуктивности. Руководитель несет ответственность за качество производимой продукции, выполненных работ. Определяется исходя из опыта передовых хозяйств.

Все вышеперечисленные факторы оказывают существенное влияние на увеличение продуктивности животных. При планировании продуктивности молочного стада и КРС на выращивании и откорме необходимо суммировать эти прибавки к достигнутым показателям. Необходимо отметить, что в хозяйствах с низкой продуктивностью животных учет данных факторов нецелесообразен, потому что невысокая продуктивность экономически невыгодна хозяйству, т. к. резко увеличиваются затраты на корм и доля труда на единицу продукции.

Заключение. Проведя сравнительный анализ способов планирования продуктивности животных молочного стада и КРС на выращивании и откорме можно сделать вывод о том, что наиболее подходящими являются: 6-й и 4-й способы соответственно, т. к. их целесообразно применить к большему количеству хозяйств из всей совокупности.

Также необходимо отметить, что внутрихозяйственное планирование должно занимать особое место в системе управления субъекта хозяйствования. Недостаточное внимание к вопросам совершенствования планирования на предприятии приводит к снижению конкурентоспособности производимой продукции. Правильное планирование продуктивности сельскохозяйственных животных позволит нам решить ряд вопросов таких, как определение для хозяйства состава животноводческих отраслей, разработка плана осеменения и получения приплода, определения годовой потребности в кормах, определения себестоимости продукции, разработка системы зооветеринарных и организационно-экономических мероприятий. Детальное изучение всех показателей позволит определить причины, тормозящие развитие отрасли, выявить пути их устранения.

ЛИТЕРАТУРА

1. Брасс, А.А. Основы менеджмента: Курс лекций / А.А. Брасс. – Мн.: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2003. – 224с.
2. Годовые отчеты Гродненского и Берестовицкого районов за 2006 – 2010 гг.
3. Дафт, Р.Л. Менеджмент / Р.Л. Дафт. – СПб.: Издательство «Питер», 2000. – 832с.
4. Ефимчик, Е.Е. Основы менеджмента / Е.Е. Ефимчик, С.А. Байгот. – 3 –е изд., перераб. и доп. – Мн.: ООО «Информпресс», 2002. – 88с.
5. Ильин, А.И. Планирование на предприятии / А.И. Ильин. – В 2-х ч. Ч.1. Стратегическое планирование: Практ. руководство. – Мн.: БГЭУ, 2000 – 55с.
6. Ильин, С.С. Экономика: Справочник студента / С. С. Ильин, Т.И. Васильева. – М.: ООО «Издательство АСТ»; Филологическое общество «Слово», 2000 – 544с.
7. Организация сельскохозяйственного производства / Шакиров Ф.К., Удалов В.А., Грядлов С.И. и др.; под ред. Ф.К. Шакирова – М.: КолосС, 2004. – 504с.
8. Райзберг, Б.А. Учебный экономический словарь / Б.А. Райзберг, А.Ш. Лозовский. – М.: Рольф, 2000. – 416с.
9. Скриба, Н.Н. Бизнес – планирование в торговле: методические подходы и практические рекомендации / Н.Н. Скриба, И.М. Микулич, Р.П. Вальвич. – Учеб. пособие. – Мн.: БГЭУ, 2001. – 216с.
10. Словарь иностранных слов. – 16 –е изд., испр. – М.: Рус. яз., 1988. – 624с.