

УДК 658.153 (476)

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**Пузыня О.С.**

УО «Гродненский государственный аграрный университет»  
г. Гродно, Республика Беларусь

В настоящее время одной из основных препятствий в эффективном функционировании отечественных предприятий является проблема дефицита оборотных средств. Зачастую эта проблема возникает не столько в связи с кризисом неплатежей контрагентов, сколько в связи с неумением и сложившимися недостатками системы управления на предприятии.

В целом, оборотные средства можно отнести к мобильным активам предприятия, которые могут быть преобразованы в денежные средства в течение одного производственного цикла. От эффективности использования оборотных средств в производстве зависит финансовое положение субъекта хозяйствования. При этом важно отметить, что замедление оборачиваемости оборотных средств непременно приводит к повышению потребности в таких средствах, а это в свою очередь сокращает возможности предприятия в производстве продукции и, следовательно, уменьшает получаемую прибыль.

Самыми распространенными причинами нехватки реально работающих оборотных средств можно отнести следующие:

- 1) наличие на складах излишних запасов готовой продукции, не отвечающей установленным требованиям рынка: слишком высокая цена, низкие потребительские свойства, неактуальность;
- 2) «замораживание» запасов сырья и материалов в объемах, превышающих норму;
- 3) наличие дебиторской задолженности, а также нарушение сроков ее погашения.

При управлении оборотными средствами следует учитывать тот факт, что их величина зависит от двух факторов: оборачиваемость (т. е. периодичность возврата вложенных средств), а также структура (т. е. доля, финансируемая за счет собственных средств, а также распределение ресурсов в производственном цикле). При этом целесообразно придерживаться следующих требований:

- 1) структура текущих активов должна строго отвечать потребностям предприятия;

2) величина оборотных средств должна быть по возможности минимальной, но в то же время достаточной для обеспечения процесса производства.

Значения показателя оборачиваемости оборотных средств в Республике Беларусь на протяжении 2008-2011 гг. колеблются то в сторону сокращения, то в обратном направлении. По состоянию на 2008 г. длительность оборота в целом по стране составляла 113 дней, при этом уже в 2009 г. она составила уже 138 дней, а к началу 2012 г. вновь снизилась до значения в 120,1 дня. Нельзя не отметить тот факт, что из всех регионов нашей страны Минская область характеризуется самым длительным оборотом оборотных средств, а Гомельская – самым коротким.

Одной из отраслей с продолжительностью оборота более года, причем чуть ли не единственной в сфере материального производства, является сельское хозяйство. Аграрная отрасль характеризуется не только самым длительным оборотом, но еще и недостаточностью собственных оборотных средств. По данным Национального статистического комитета Республики Беларусь, предприятия АПК в целом по стране формируют оборотные активы полностью за счет заемных средств, о чем свидетельствуют отрицательные значения коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами. По итогам 2011 г. количество предприятий, не имевших собственных оборотных средств, составила более 45% от общего их количества.

Важно отметить тот факт, что для каждой отрасли, для каждого предприятия найдутся свои специфические особенности. В целом отличительной чертой в управлении оборотными средствами на предприятиях аграрного сектора является то, что здесь большую долю составляют биологически активные материальные ценности и живые организмы, в значительной части воспроизводимые внутри отрасли и даже на каждом сельскохозяйственном предприятии в порядке внутреннего оборота средств. Часть готовой продукции одного производственного цикла выступает в качестве предмета либо средства труда в новом цикле производства. В основном, это семена, корма и молодняк животных. В одном году они выращиваются, а в другом – производительно потребляются. Причем, имеет место большая сезонность формирования запасов и затрат оборотных средств. Все это в обязательном порядке следует учитывать при планировании, организации процесса производства и, естественно, при управлении оборотными средствами.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Акулич, В. В. Оборотные средства: понятие, значение и инструменты анализа// Экономика. Финансы. Управление. – 2007. - №4. – С.21-27
2. Тихонов, Е. Управление оборотными средствами предприятия// Директор. – 2002. - №12 – С.31-34

3. Финансы Республики Беларусь.: статистический сборник / Национальный статистический комитет РБ; [редкол.: И. С. Кангро (пред.) и др.]. - Минск, 2012. - 593 с.