

ском хозяйстве в силу его специфики готовая продукция может расходоваться и внутри хозяйства. Кроме того, готовая продукция сельского хозяйства является продуктом природного процесса, что обуславливает наличие как основной, так и побочной продукции. При этом производство в сельском хозяйстве сезонное. К особенностям большинства предприятий отрасли можно отнести также территориальную разобщенность и неоднородность производства. От выбранного метода оценки готовой продукции, правильности и полноты ее документального оформления и отражения на счетах бухгалтерского учета зависят отчетные данные о наличии и стоимости готовой продукции.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Бухгалтерский учет в сельском хозяйстве: учеб. для студентов специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / А. П. Михалкевич [и др.]; под ред. А. П. Михалкевича. – 4-е изд., с изм. – Минск: БГЭУ, 2016. – 688 с.
2. Клипперт, Е. Н. Бухгалтерский учет в сельскохозяйственных организациях: курс лекций / Е. Н. Клипперт, А. С. Чечеткин. – Минск: Амалфея, 2019. – 566 с.
3. Стешиц, Л. И. Бухгалтерский учет и аудит в АПК: учебник / Л. И. Стешиц. – Минск: «ИВЦ Минфина», 2012. – 537 с.
4. Экономика предприятия: учеб. пособие / Л. Н. Нехорошева [и др.]; под общ. ред. Л. Н. Нехорошевой. – Минск: БГЭУ, 2017. – 719 с.

УДК 657.471.65(476)

### **СОСТАВ И ПЛАНИРОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РАСХОДОВ**

**Яцевич Д. А.** – студент

Научный руководитель – **Грудько С. В.**

УО «Гродненский государственный аграрный университет»

г. Гродно, Республика Беларусь

В практике деятельности организаций возникают расходы, которые не связаны с поддержанием производственного процесса, а представляют собой издержки компании на административную деятельность – это управленческие затраты. Еще их называют общехозяйственными.

К управленческим могут быть отнесены расходы:

- обеспечивающие работу персонала аппарата управления;
- на административно-хозяйственные нужды;
- по амортизации и на ремонт основных средств управленческого назначения;
- по арендным платежам;
- на услуги аудиторов и специалистов-консультантов;
- на охрану;

- на оплату услуг сторонних компаний, связанных с управленческими нуждами;
- на подготовку кадрового состава;
- на услуги связи, освещение, отопление помещений управленческого аппарата;
- прочие управленческие расходы [2].

Указанный список неполный, его можно дополнить теми или иными статьями в зависимости от специфики деятельности организации (например, содержание столовой, медицинского пункта, уборка территории перед зданием и т. д.). В общем виде к управленческим относятся расходы, представленные на рисунке.

Управленческие расходы принято делить на две основные группы:

- связанные с активами предприятия (амортизационные начисления, арендная плата, затраты на ремонт основных средств и содержание помещений административного персонала);
- расходы на развитие компании (заработная плата сотрудникам аппарата управления, командировочные затраты, оплата отпусков).

Затраты первой и второй группы можно планировать, но первые предусмотреть проще, чем вторые.



Рисунок – Состав управленческих расходов

Планирование управленческих расходов осуществляется следующими методами:

- 1) традиционным: ограничение управленческих расходов определенным процентом от фонда оплаты труда или численности т. н. основного производственного персонала;
- 2) по принципу «от достигнутого»: предполагается ежегодно уве-

личивать (индексировать) уровень управленческих расходов в соответствии с темпом их роста за определенный период времени;

3) в увязке с конечными результатами бизнеса: чем выше конечный результат, тем, с одной стороны, у предприятия больше возможностей развивать свой управленческий потенциал, увеличивать лимиты на управленческие расходы, а с другой – рост размеров условно-чистой продукции свидетельствует о растущей эффективности управленческого труда.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Об утверждении Инструкции по бухгалтерскому учету доходов и расходов и признании утратившими силу некоторых постановлений Министерства финансов Республики Беларусь и их отдельных структурных элементов: постановление М-ва финансов Респ. Беларусь от 30 сент. 2011 г. № 102 // Аналитическая правовая система «Бизнес-Инфо» / ООО «Профессиональные правовые системы», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.
2. Журнал «Генеральный Директор» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gd.ru/>. – Дата доступа: 01.02.2022.
3. Коммерческие и управленческие расходы: что это такое [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://e.glavbukh.ru/921344>. – Дата доступа: 02.02.2022.

УДК 657.471.65(476)

### СПОСОБЫ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РАСХОДОВ

**Яцевич Д. А.** – студент

Научный руководитель – **Грудько С. В.**

УО «Гродненский государственный аграрный университет»

г. Гродно, Республика Беларусь

В качестве накладных расходов выступают управленческие (общехозяйственные), которые в течение отчетного периода учитываются обособленно и подлежат распределению.

В Республике Беларусь законодательством строго не установлены способы распределения этих затрат. Они определяются произвольно и обязательно прописываются в учетной политике предприятия.

Исследование возможных способов распределения общехозяйственных затрат, применяемых в учетной практике как отечественных, так и зарубежных организаций позволило выделить наиболее используемые (таблица).