



тура, 1999. — 407 с.

УДК 631.153 (476.6)

**ОСОБЕННОСТИ ПЛАНИРОВАНИЯ
НА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ
АПК РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

В.И. Мацукевич

УО "Гродненский государственный аграрный университет"
г. Гродно, Республика Беларусь

***Аннотация.** На современном этапе хозяйственной деятельности планирование должно носить рекомендательно – ориентировочный характер планируемых показателей. В ходе разработки планируемых показателей на перспективу первоначально необходимо произвести детальный обзор развития всего АПК за прошедший период, в том числе сельскохозяйственного производства, пищевой промышленности, торговли, а по возможности и отраслей, выпускающих средства производства для сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности. Только после этого необходимо приступить к разработке основных целевых показателей планирования на будущий год.*

***Summary.** At the present stage of economic activities planning should carry recommendationally – rough character of planned parameters. During development of planned parameters on prospect it is originally necessary to make the detailed review of development of all agrarian and industrial complex for past period, including an agricultural production, the food-processing industry, trade, and whenever possible and the branches which are letting out(are releasing) means of production*

for an agriculture and a process industry. Only after that it is necessary to break to development planning of the basic target parameters the next year.

Введение. Как показывает опыт зарубежных стран, планирование присуще всем видам деятельности и формам хозяйствования. Планирование – составная часть управления экономической системой и решения перспективных и текущих задач развития экономики. Охватывает разработку и практическое осуществление планов, пути и средства их достижения. [4]

Планирование как форма государственного воздействия на экономику существует практически во всех странах мира. Однако в зарубежных странах планирование носит в основном индикативный характер. Индикативное планирование – способ регулирования экономическими процессами с помощью выдвижения определенных целей развития производства и создания государством финансовых и других стимулов для тех коммерческих фирм, которые соглашаются действовать в соответствии с государственными рекомендациями. [1]

Индикативность планирования означает право выбора товаропроизводителями тех направлений и методов своей деятельности, ее результативных показателей, которые для них являются эффективными при действующем экономическом механизме и ситуации, складывающейся на рынке. Рекомендательными и ориентирующими должны быть как количественные, так и качественные производственно-экономические параметры. Разделение функций планирования между государственными органами и субъектами состоит в том, что органы государственного управления принимают плановые решения только в отношении предприятий, находящихся в их собственности, а для остальных они могут быть лишь рекомендательными. [2]

Планы-прогнозы дают представление о наиболее вероятных путях развития экономики, показывают проблемы, с которыми могут столкнуться правительство и организации, обосновывают рекомендации, как решить эти проблемы. Из министерств и ведомств исходят идеи, советы и рекомендации, которые выполнять никто не обязан. Однако, если организация не воспользуется рекомендациями, то может даже разориться. Опираясь на рекомендации, каждая организация выбирает свою стратегию.

В Республике Беларусь планирование носит стратегический характер. Стратегическое планирование – процесс определения целей и значений экономических показателей по основным, наиболее важным направлениям социально-экономического развития страны (отрасли, объединения, предприятия и др.), как правило, на средний срок или

длительную перспективу и формирование механизмов

[3]

Стратегическое планирование представляет собой процесс, в результате которого происходит регулярная (ежегодная) корректировка решений, оформленных в виде программ, прогнозов, планов, дополнений и изменений системы мер по их выполнению на основе непрерывного контроля и оценки происходящих изменений в экономическом развитии государства, государств-партнёров и мирового сообщества. Его назначение – сделать оперативные и текущие управленческие решения обоснованными не только с точки зрения сложившейся конъюнктуры, но в первую очередь с позиций завтрашнего дня. [7]

Целью данного исследования является выявление специфических особенностей планирования присущих только сельскохозяйственным предприятиям АПК Республики Беларусь и оценка выполнения плана основных производственных показателей в Гродненском районе в 2007 г.

Материал и методика исследований. Теоретической и методологической основой исследования явились труды отечественных и зарубежных ученых – экономистов по вопросам планирования, а также собственные разработки.

Информационной базой для исследования послужили данные сводного годового отчета и сводного плана – прогноза развития сельского хозяйства Гродненского района за 2007 г.

В процессе исследования применялись различные методические подходы: нормативный, сравнительного анализа, монографический и др.

Результаты исследования и их обсуждение. В сложившихся условиях рыночной экономики принципиально важным становится организация планирования отдельного субъекта хозяйствования. Здесь необходимо учитывать особенности присущие предприятиям, которые специализируются на производстве сельскохозяйственной продукции. Деятельность таких организаций связана с использованием ресурсов как природных, так и экономических, поэтому необходимо правильно спланировать все имеющиеся ресурсы у предприятия для получения максимального результата.

Планируемые производственные показатели и их фактическое выполнение в гродненском районе за 2007г. сведены в таблицу [5, 6].

Анализируя выполнение плана основных производственных показателей в Гродненском районе за 2007 г., приходим к выводу, что процент выполнения производства зерна составил 73,68%, рапса –

87,96%, однако положительную тенденцию имеет производство картофеля и сахарной свёклы – 140% и 114,62 соответственно. Фактическое производство продукции животноводства не достигает запланированного. Процент выполнения поголовья достиг 73,07% КРС, свиней – 73,25% или меньше запланированного (на 19731 и 25096 головы) соответственно. Среднесуточный удой молока и привес КРС носит положительный характер. Превысил факт над планом на 23 кг (на 0,38%) и 7 г. (0,99%) соответственно, что нельзя сказать о производстве свиней, где среднесуточный привес ниже запланированного на 10 г. К сожалению, такая ситуация прослеживается во многих районах нашей республики.

Таблица – Основные производственные показатели в Гродненском районе за 2007 г.

Показатель	План	Факт	Отклонение, %
Производство, т:			
зерна	207959	153217	73,68
картофеля	6394	8973	140,00
сахарной свеклы	316940	363281	114,62
рапса	9108	8011	87,96
Численность скота, гол.:			
КРС	73261	53530	73,07
свиней	88569	65058	73,45
Производство, т			
молока	108800	108830	100,03
Производство мяса в ж.м., т:			
КРС	185968	139178	74,86
свиней	172739	118691	68,71
Среднесуточный удой молока на 1 корову, кг	6011	6034	100,38
Среднесуточные привесы, г.:			
КРС	705	712	100,99
свиней	564	554	98,23

Это связано, прежде всего, с особенностями, присущими агропромышленному комплексу. В АПК в качестве предметов труда используются растения и животные, которые развиваются по естественным законам. При планировании основных показателей производственной деятельности не учитываются природно-климатические, экономические и социальные особенности местности.

Прежде чем приступать к планированию основных производственно-финансовых показателей, необходимо учитывать следующие природно-климатические, экономические и социальные особенности конкретного региона:

- главным средством сельскохозяйственного производства, постоянным, фиксированным в пространстве ресурсом является земля. Земельные ресурсы служат местом, базой расположения предприятия и других объектов. Государство охраняет земельные ресурсы и принимает меры, препятствующие использованию сельскохозяйственных угодий в иных целях. Плодородие почвы создается природой, а человек лишь поддерживает его. При планировании необходимо учитывать качественный состав почвы, плодородие, обширность территории, на которой размещены основные производственные участки, технологически связанные между собой;
- несовпадение периода производства с рабочим периодом. Это приводит к сезонности сельскохозяйственного производства, который проявляется в неравномерном использовании ресурсов, реализации продукции и получении прибыли в течение года. Например, период выращивания озимой ржи начинается, примерно, в августе – сентябре с момента подготовки поля для посева, а заканчивается в июле – августе следующего года в процессе уборки. В течение этого времени рабочий период прерывается и возобновляется несколько раз: лущение, предпосевная культивация, посев и т.д. Между этими видами работ имеются перерывы, но процесс производства не может приостанавливаться: если экономический процесс прерывается, то естественный продолжается. Все это приводит к тому, что техника используется в течение короткого периода в году. Планирование потребности в ней должно быть обосновано;
- процесс производства связан с растениями и животными – живыми организмами, воспроизводство которых происходит на естественной основе. В связи с этим при планировании необходимо учитывать следующее: срок ввода основных производственных фондов биологического происхождения необходимо увязать с началом их продуктивного периода; эффективность таких фондов будет выше в том случае, если в их составе больше высокопродуктивных растений и животных;
- взаимообусловленность двух отраслей – растениеводства и животноводства. Кормовая база животноводства формируется за счет следующих источников: полевое кормопроизводство (возделывание на пашне различных полевых культур), луговое кормопроизводство (естественные и улучшенные сенокосы и пастбища), побочная продукция полеводства, промышленное кормопроизводство и т.д. Около 90% от общего объема кормов производится на сельскохозяйственном предприятии. В Республике Беларусь для производства кормов используется более 80% сельскохозяйственных угодий. Животноводство является источником органических удобрений для растениеводства;

- важной особенностью производителей сельскохозяйственной продукции является ценовая неэластичность на продукты питания. При приближении к моменту насыщения рынка продуктами питания (если товаропроизводители снизят цены с целью увеличения продаж) денежная выручка уменьшится, и производство может стать убыточным. Разрозненность товаропроизводителей создает условия для высокой степени конкурентности на рынке сельскохозяйственных товаров. При планировании необходимо учитывать количество производимой продукции для того, чтобы избежать перенасыщения рынка сельскохозяйственной продукцией;
- основные средства, находящиеся в распоряжении сельскохозяйственных предприятий, морально и физически устарели, требуют постоянного ремонта, нуждаются в техническом перевооружении, усилении комплексной механизации, уменьшении простоев оборудования и т.д. В связи с этим происходят значительные потери при производстве продукции;
- в сельском хозяйстве фонды воспроизводства формируются за счет собственной продукции. При планировании объема производства необходимо учитывать объем поставок для государственных нужд и для возможности дальнейшего воспроизводства;
- процесс кредитования сельскохозяйственных предприятий становится рискованным из-за трудностей в сельском хозяйстве, связанными с неустойчивым характером воспроизводства в аграрной сфере, более медленной оборачиваемостью капитала по сравнению с другими отраслями экономики. В связи с сезонностью производства и неравномерным поступлением доходов необходимость в кредите под текущие затраты у сельскохозяйственных предприятий значительно выше, чем у предприятий других отраслей национального хозяйственного комплекса;
- соблюдение норм труда на сельскохозяйственных предприятиях. Основные принципы норм труда: научное обоснование, рациональная дифференциация, единство и подвижность, охват нормированием всех трудовых процессов и т.д. Оптимальное количество работников сельскохозяйственных предприятий определяют при разработке перспективных планов. При обосновании количества основных и вспомогательных рабочих используют различные методы: статистический, монографический, вариантный, расчетно-конструктивный, математический и т.д. Основными факторами при планировании количества работников являются нормы затрат труда и заработной платы, а также нормативы затрат рабочего времени, материальных и денежных ресурсов в каждой конкретной сфере сельскохозяйственного производства;

- рост основных фондов, комплексная механизация процессов в земледелии и животноводстве, внедрение прогрессивной технологии в сельскохозяйственном производстве требуют регулярного системного повышения квалификации работников, что значительно повышает производительность труда и уменьшает потребность в специалистах с высшим и средним образованием;

- качество продукции и труда. Сюда можно отнести совокупность организационно-экономических, технологических и правовых факторов, взаимодействующих между собой и внешней средой, сконцентрированных в производстве продукции. Персональную ответственность за качество производимой продукции, выполняемых работ, организацию и проведение постоянного контроля и непосредственное решение задач по управлению качеством труда и продукции несут руководитель предприятия, главные специалисты, руководители подразделений. Нельзя забывать о том, что от качества производимой продукции зависит цена на эту продукцию;

- основой формирования трудовых ресурсов являются демографические и социально-экономические процессы. Из-за низкого уровня заработной платы, слабо развитой инфраструктуры происходит постоянная миграция рабочей силы из сельской местности в город. Это сказывается как на качественном, так и на количественном составе сельского населения;

- в условиях экономического роста, основанного на инновационном и высокотехнологическом производстве, требуется высококвалифицированная рабочая сила нового качества. Перспективы дальнейшего социально-экономического развития связаны с формированием созидательных способностей человека, которые становятся основными факторами динамизма экономических процессов и приводят к уменьшению численности работников в сельском хозяйстве. Эта особенность ставит перед планированием задачу расчета таких темпов повышения производительности труда в намечаемом периоде, которые бы компенсировали сокращение численности работников и обеспечивали необходимое количество продукции. [8]

Заключение. Анализ выполнения плана основных производственных показателей показывает, что принципиально важным моментом механизма планирования на сельскохозяйственных предприятиях является выявление особенностей, присущих именно данному региону. Характерная черта природно-биологических особенностей – это относительное постоянство и преимущественная управляемость на основе законов природы. Самопроизвольное развитие производства, обусловленное природными факторами, требует постоянной корректировки

ановых показателей. Сущность планирования с учетом природно-климатических метеоусловий состоит в рекомендательно-ориентированном характере его показателей, самостоятельном выборе производителями вариантов выполнения работ, выраженных в различных плановых документах. В основу разработки плановых документов должна быть положена аграрная политика государства. Главной задачей планирования является выпуск и реализация конкурентоспособной продукции на рынках. Технология производства в АПК предопределяется стабильностью их во времени и дифференцированностью в производстве. И это естественно, поскольку колебания метеоусловий требуют соответствующего маневра в сроках и темпах выполнения работ на землях различного качества и в районах с различными природно-климатическими условиями необходимы коррективы стандартных технологий.

ЛИТЕРАТУРА

1. Индикативное планирование развития экономики. //Экономист, 1993, №9, с. 3-4.
2. Койчуманов Т. Индикативный план и прогноз социально-экономического развития. Общество и экономика. 1999, №№7-8.
3. Н.В. Бонцевич, С.В. Федоров. Классические методы стратегического планирования предприятия //Экономика. Финансы. Управление 2003, №12, с. 16-22.
4. Райзберг Б.А., Лозовский А.Ш. Учебный экономический словарь. – М.: Рольф, 2000. – 416с.
5. Сводный годовой отчет Гродненского района за 2007г.
6. Сводный план -- прогноз развития сельского хозяйства Гродненского района на 2007г.
7. Экономика организаций и отраслей агропромышленного комплекса. В 2 кн. Кн.1 В.Г. Гусаков [и др.]; под общ. ред. акад. В.Г. Гусакова. – Минск: Беларус. наука, 2007. – 91с.]
8. Экономика предприятий и отраслей АПК: учебник / П.В. Лещиловский, В.Г. Гусаков, В.И. Кивейша [и др.]; под ред. П.В. Лещиловского, В.С. Тонковича, А.В. Мозоля. –