

УДК 636.52/.58.03(476.6)

**К ВОПРОСУ О ПОВЫШЕНИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ
ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПТИЦЕВОДЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ
ГРОДНЕНСКОЙ ОБЛАСТИ**

Дыканец В.П.

УО «Гродненский государственный аграрный университет»

Общезвестно, что переход экономики птицеводства на рыночные отношения, диспаритет цен, недостаточная экономическая помощь

птицеводческим предприятиям со стороны государства отрицательно сказались на результатах производства и вызвали его дестабилизацию.

Экономический кризис не обошел стороной и Волковскую птицефабрику. Восстановить утраченные позиции ей пока не удается, не смотря на то, что, на протяжении последних лет предприятие использует свои производственные мощности на 100 %.

Детальный анализ структуры себестоимости продукции на птицефабрике «Волковская», показывает, что она на 72-76 % состоит из стоимости кормов, что при их дороговизне делает производство малорентабельным и даже убыточным. В последние годы одной из наиболее адекватных мер по обеспечению птицеводческих предприятий кормами считается организация собственной потребности в комбикормах.

Ежегодная потребность птицефабрики в комбикормах составляет в среднем 4000 т, которые хозяйство закупает на комбикормовых заводах в Новосоле и Росси. В последние годы 25 % комбикормов производится в хозяйстве. Только 15 % зерна и 80 % мясокостной муки от потребности, производится непосредственно в хозяйстве. Остальные ингредиенты для их производства закупаются на стороне. Практика показывает, что даже при закупки основной части ингредиентов выгода производства собственных комбикормов очевидна. Так, стоимость 1 т покупных комбикормов составляет в среднем 380 тыс. руб., собственного производства - 260 тыс. руб. (цены июля 2002 г.).

В ближайшие годы, с целью обеспечения Волковской птицефабрики кормами, планируется пересмотреть существующую организационную структуру хозяйства и присоединить близлежащие сельхозпредприятия, располагающие необходимыми угодьями и производственной базой, преобразовав их в структурные подразделения. Подобные объединения уже состоялись. Так к Гродненской птицефабрике присоединен колхоз «Белоруссия» Гродненского района и частично земли колхоза «Гродненский», Шучинская птицефабрика наделена землями колхоза «Большевик» и совхоза «Шучинский».

Считается, что за счет подобного объединения хозяйств, проблема обеспечения Волковской птицефабрики кормами будет решена. Но можно ли однозначно утверждать, что подобное объединение имеет только позитивные стороны? Более детальный анализ всех сторон данного объединения позволяет выявить не только положительный результат, но и множество негативных сторон, а именно:

1. Как правило, присоединяются экономически слабые хозяйства, следовательно, птицефабрика берет на себя, их долги, что еще больше увеличит ее кредиторскую задолженность.

2. Птицефабрика, присоединив колхозы, обязана содержать не

только птицу, но и крупный рогатый скот, доставшийся от колхозов, что приведет к дополнительному расходу материально-денежных ресурсов.

3. Возникает проблема хранения зерна из-за отсутствия достаточного количества хранилищ.

4. Мощности кормоцеха рассчитаны на переработку не более 60% зерна, поэтому может возникнуть дисбаланс между производством и переработкой зерна. Кроме того, даже если птицефабрика сможет расширить мощности кормоцеха и обновить оборудование, то наладить выпуск полноценных, сбалансированных по всем питательным веществам комбикормов не представляется возможным. Только на специализированных предприятиях, занимающихся производством комбикормов возможно соблюдение всех технологических параметров.

5. Необходимо привлечение дополнительных единиц зерноуборочной техники, т.к. в посевных площадях доля посевов зерна значительно увеличивается. Из-за отсутствия финансовых средств, хозяйство не в состоянии закупить необходимую технику.

6. Неминуемо сокращение кадров, особенно ИТР и служащих. Мы считаем, что на современном этапе, когда птицефабрики функционируют в условиях не просто финансового кризиса, а финансового вакуума, подобное объединение экономически нецелесообразно. Наиболее целесообразным является создание структур, основанных не на объединении хозяйств, а на взаимовыгодном сотрудничестве. Необходимо интегрированное взаимодействие в единой технологической цепи производителей птицепродукции и производителей зернофуража, при полной финансовой самостоятельности каждого из хозяйств. В это интегрированное объединение необходимо включить комбикормовый завод, на базе которого будет осуществляться производство полноценных комбикормов.

В настоящее время единственным рынком сбыта птицепродукции является Гродненская область. 50 % произведенной продукции реализуется через фирменную торговлю. Однако, как показывают исследования, доля продажи продукции через собственную торговую сеть, как и в целом по хозяйству в последние годы существенно сократилась. Это связано не только с уменьшением объемов производства. «Неоценимую услугу» птицеводству на пути к развалу оказывает и рост удельного веса более дешевого импортного мяса в продовольственных ресурсах Гродненской области, что делает отечественную продукцию неконкурентоспособной из-за дороговизны.

В последние годы, с целью привлечения потенциальных покупателей и расширения рынков сбыта, на предприятии значительно увеличен ассортимент птицеводческой продукции (налажена глубокая переработка

мясной продукции, работает линия по производству пельменей).

Огромный резерв снижения затрат и повышения эффективности производства – это внедрение ресурсосберегающего оборудования. Первые шаги в этом направлении сделаны в 2000-2002 гг. В одном из цехов для выращивания ремонтного молодняка установлено трех ярусное оборудование БКМ-3 вместо КБУ-3, что позволило не только увеличить среднее поголовье на 10 тыс. голов, но и сократить затраты на его выращивание за счет обеспечения оптимального микроклимата и режима освещения, снижения потребления электроэнергии и расхода воды. Проведено ряд мероприятий, направленных на экономии энергоресурсов. В 2002 году проведена замена старых светильников на светодиодные ЛСП, при этом годовая экономия энергоресурсов составила 1,5 тыс. кВтч, годовая экономический эффект 18 тыс. руб., стоимость мероприятия составила 159 тыс. руб.. Вместо устаревшей конструкции электрокалорифера был внедрен новый «ПЕГАПО», годовая экономия энергоресурсов – 32 тыс. кВтч, годовой экономический эффект – 384 тыс. руб., стоимость мероприятия – 980 тыс. руб.

УДК 633.521-027.236(476)