

## **Активизация инновационных процессов в промышленном птицеводстве республики Беларусь – реальный путь выхода отрасли из кризисного состояния.**

*Современное состояние процессов в АПК республики Беларусь характеризуется наличием деформаций, диспропорций и неувязок. Поэтому основная задача, стоящая перед каждым субъектом хозяйствования определить пути выхода из кризисного состояния. Наиболее остро эта проблема стоит перед отраслями животноводства. Одним из таких путей является внедрение в производство инноваций, которые можно разделить на 3 типа: селекционно-генетические, производственно-технологические и организационно-экономические.*

В настоящее время агропромышленный комплекс республики Беларусь переживает глубокий кризис. Существующее кризисное состояние агропромышленного сектора республики с каждым годом усугубляет экономическое развитие всех отраслей животноводства. Не миновал кризис и такую, казалось бы, благополучную отрасль, как птицеводство. Увеличивающаяся инфляция, диспоритет цен, массовый импорт мяса птицы зарубежного производства снизило в последние годы заинтересованность отечественных производителей птицепродукции, что привело к снижению экономических показателей отрасли. Предприятия оказались в полной финансовой зависимости от поставщиков кормов и других материальных ресурсов, стоимость которых возросла непомерно. В результате производство мяса птицы и яиц в общественном секторе существенно сократилось. У большинства птицеводческих предприятий практически отсутствуют оборотные средства, кредиторская задолженность парализует их деятельность. На птицеводческих предприятиях республики используется тот потенциал, который был создан до развала Советского Союза. Выбытие основных производственных фондов на птицефабриках значительно превышает их обновление. Износ активной части основных фондов отрасли превышает 75 %, в производстве используются устаревшие технологии, наблюдается невостребованность научных разработок.

Так, где же выход из создавшегося положения? Несмотря на допущенный спад производства, птицеводство на сегодняшний день сохраняет способность при соответствующей поддержке в короткий срок восстановиться, занять утраченные позиции и существенно повлиять на стабилизацию продовольственного рынка. В условиях формирования рыночных отношений активизация инновационных процессов в промышленном птицеводстве – это реальный путь выхода отрасли из кризисного состояния и основной инструмент для развития агробизнеса. Предлагаемый инновационный подход к развитию всех отраслей животноводства, в том числе и птицеводства – это альтернатива традиционной поддержке сельскохозяйственной отрасли. В мировой практике такая стратегия не нова. Так поступали многие развивающиеся страны, выводя из кризиса свое сельское хозяйство. Именно поэтому в структуре приоритетов общественного развития в большинстве западных стран наибольшее значение для увеличения сельскохозяйственного производства и повышения его эффективности имеют использование достижений научно-технического прогресса и активность инновационной деятельности.

Академик Э.Н. Крылов дал следующее определение инновациям: « Инновации в агропромышленной сфере – это нововведения, которые включают: освоение новых сортов и гибридов, выращивание новых пород скота, внедрение новых технологий

производства, переработки, хранения, транспортировки и реализации продукции, а также нововведения в управлении производством, в методологии и организации аграрной науки».

Инновации сами по себе включают широкий круг деятельности – от выполнения научно-исследовательских работ и разработки процессов технологического обмена до подготовки производства и выпуска новой продукции. В промышленном птицеводстве в условиях рыночной экономики особенно необходимы научно-техническая новизна и маркетинговая деятельность сельскохозяйственных производителей, в конечном счете, ориентированные на удовлетворение конкретных общественных потребностей.

Одним из видов инноваций и условий повышения эффективности птицеводства является внедрение в производство ресурсосберегающих технологий. Ресурсосбережение призвано обеспечить снижение расхода всех видов ресурсов – трудовых, энергетических, материальных и финансовых в расчете на единицу произведенной и реализованной продукции. Понятие «ресурсосбережение», под которым еще недавно подразумевалась лишь экономия энергоносителей, сегодня расширилась. Проблема эта намного объемнее и начинается в отрасли с создания и быстрого внедрения новых высокопродуктивных кроссов птицы. Необходимо полнее использовать интенсивность селекции птицы по таким хозяйственно-полезным признакам, как прирост живой массы (у бройлеров) и выход яйцемассы (у несушек), ибо они имеют комплексную генетическую обусловленность. Не менее важна селекция, направленная на повышение жизнеспособности птицы и улучшения конверсии корма. Это тоже факторы ресурсосбережения. Обновление родительского и промышленного стада – главная задача, стоящая перед птицеводческими предприятиями республики. Выполнить, поставленную задачу нелегко, так как затраты на обновление стада весьма внушительны. Они постоянно возрастают в связи с либерализацией цен. Однако, как показывает практика, вложенные денежные средства окупаются за счет повышения продуктивности птицы и увеличения сохранности поголовья при условии, что будут соблюдены режимы кормления и содержания птицы.

До недавнего времени птицеводческие предприятия Республиканского объединения «Белптицепром» в основном использовали яичный кросс птицы «Беларусь-9» и мясной кросс «Смена» Работа с птицей данных кроссов оказала позитивное влияние на развитие птицеводства республики. Птица данных кроссов отличается высокими показателями продуктивности, хорошими адаптационными возможностями к условиям внешней среды, неплохими воспроизводительными качествами и сохранностью. Но, тем не менее, птица отечественной селекции значительно уступает птице селекции ведущих зарубежных фирм фактически по всем показателям. Поэтому, в целях совершенствования племенной базы в республику в 1998-1999 году была завезена птица немецкой фирмы «Ломанн Тирцухт», которая отличается высоким генетическим потенциалом. Как показывают исследования, данный кросс зарекомендовал себя как один из самых высокопродуктивных кроссов в странах Европы. В настоящее время на птицефабриках республики удельный вес данного кросса составляет около 25 % от всего поголовья птицы. Использование данного кросса в промышленном птицеводстве оправдало надежды отечественных птицеводов. Так, исследования показали, что немецкий кросс превосходит отечественный по яйценоскости, массе яйца, конверсии корма и сохранности птицы. Яйценоскость несушек нового кросса выше, чем у птицы кросса «Беларусь-9» на 12 % или на 58 яиц на одну несушку, при этом масса яиц более 60 г, конверсия корма 2,0-2,2 кг/кг яйцемассы, сохранность на 3 % выше. Кросс бройлерного направления «Ломанн» имеет три существенных преимущества: быстрый рост бройлеров, высокий выход ценных частей тушки и

отличная конверсия корма. Исследования свидетельствуют о том, что зарубежный кросс позволяет получить дополнительный прирост одного бройлера в среднем 3,6 г, при этом живая масса 1 головы в результате увеличивается на 130 г. Экономия корма составляет 0,24 к.ед. на 1 кг привеса.

Огромный резерв ресурсосбережения в отрасли – оптимальное, биологически обоснованное питание птицы, соответствие рациона ее генотипу, а также использование более дешевых кормов. Из множества аспектов можно выделить:

1. в качестве основы для производства комбикормов использовать культуры, которые выращиваются в большом количестве в нашей республике;
2. использовать ферментные препараты, повышающие усвояемость птицей питательных веществ на 8-15% и продукты микробиологического синтеза;
3. использовать нетрадиционные корма (сапропель, фосфатиды);
4. обеспечить ограниченное кормление и поение птицы ремонтных и родительских стад.

Наиболее эффективные рационы кормления птицы разработаны на основе кукурузы, с использованием соевого и подсолнечного шрота, рыбной муки. Эти корма в республике не производятся, а закупка их за рубежом значительно увеличивает стоимость комбикормов для птицы. В то же время такие культуры, как пшеница, ячмень, тритикале, рожь, люпин, вика, которые являются традиционными для нашей республики, по сложившейся традиции остаются невостребованными. Их необходимо включать в состав комбикормов, заменяя дорогостоящую кукурузу, сою, подсолнечник и т.д. Однако вышеперечисленные корма содержат большое количество клетчатки, полисахариды, которые не перевариваются. Чтобы обеспечить наиболее эффективное использование комбикормов, основой которых являются данные культуры, необходимо вводить ферментные кормовые добавки типа «Фекорд-Я, ЯП, К» и т.д., которые производятся в достаточном количестве отечественным предприятием «Белмедпрепараты». Исследования, проводимые учеными нашего университета показали, что испытываемые кормовые добавки отечественного производства обладают высокой эффективностью и позволяют заменить в рационе импортную кукурузу на пшеницу местного производства, и способствуют повышению живой массы в среднем на 5-6 %, снижению расхода кормов на 1,8-2,2 %. Это позволяет увеличить рентабельность производства в среднем на 10-15 %. Основываясь на результатах исследований можно рекомендовать введение в комбикорма и кормового люпина как заменителя соевого шрота в дозе 20 %. В ходе исследований зафиксировано снижение затрат кормов на единицу прироста живой массы в пределах 3,1 %, живая масса увеличилась на 13,9 %, сохранность молодняка на 5 %. Использование рапса в рационе также позволило увеличить живую массу на 4,8 %, затраты корма на 1 кг прироста уменьшить на 4,4-5,5 %.

Для решения проблемы белкового питания птицы необходимо использовать продукты микробиологического синтеза (бактериальную и дрожжевую биомассы, полученные на основе различных субстратов). Ежегодно птицеводческие предприятия объединения «Белптицепром» закупают около 8 тыс. т. рыбной и мясной муки на сумму более 5 млн. долл. США, подсолнечного и соевого шрота около 48 тыс. т. на сумму 7 млн. долл. США. Исследования показывают, что если заменить данное сырье в количестве эквивалентном по белку 30 тыс. т. дрожжей, то экономия составит около 8,6 млн. долл. США.

Для снижения себестоимости птицепродукции необходимо включать в рационы для птицы корма, обработанные особым способом (экструдирование, шелушение).

Заменителем кормового жира, который широко используется в комбикормах и является весьма дорогостоящим кормом, могут послужить фосфатиды (отходы, получаемые при рафинировании льняного масла). Экспериментально доказано, что включение в комбикорма фосфатидов, позволяет сэкономить до 50% кормового жира, и обеспечивает повышение живой массы птицы на 12%.

Наша республика располагает большими запасами сапропеля, который можно использовать в качестве кормовой добавки и как источник макро- и микроэлементов. Как показывают исследования включение в рацион подсушенного сапропеля в дозе 10-15 %, взамен комбикорма способствует снижению стоимости кормов и себестоимости птицепродукции в среднем на 9 %.

Важнейшим элементом ресурсосбережения является лимитированное кормление и поение птицы. Например, у мясных ремонтных молодок ограничения в корме следует проводить с 4-6 недели жизни, в течение 7 дней, постепенно уменьшая дозу на 5-15 % от потребления вволю до 20 недель. Если не осуществлять программу лимитированного кормления в соответствии с нормами живой массы, то птица жиреет, что отрицательно сказывается на продуктивных качествах птицы.

Что касается непосредственно технологий в птицеводстве, то здесь приоритетным является: соблюдение нормативных параметров выращивания молодняка и содержания взрослого поголовья, глубокой и безотходной переработки продукции, биоконверсии отходов. Несоблюдение нормативных параметров выращивания молодняка приводит к тому, что в птицеводческих хозяйствах ежегодно получают большое количество сверхнормативного ремонтного молодняка, который не используется для дальнейшего воспроизводства товарных и родительских стад, а забивается на мясо. Эта продукция всегда убыточна.

Большое экономическое значение для повышения эффективности производства птицепродукции и как один из аспектов ресурсосбережения является внедрение на птицефабриках республиканского объединения «Белптицепром», разработанных учеными режимов прерывистого освещения в птичниках, что позволит снизить расход электроэнергии в 2-5 раз. Значительному снижению расхода электроэнергии (более, чем в 6 раз) способствует перевод птицеводства на ленточную систему пометоудаления. Эта система позволяет сократить время уборки в 4 раза.

В настоящее время в связи с высокой стоимостью энергоносителей очень актуальным становится вопрос использования такого оборудования, которое позволило бы значительно сократить затраты. Также птицефабрики несут значительные затраты на поддержание технической базы в работоспособном состоянии. Практика показывает, что только 60-70 % установленного на птицефабриках технологического и отопительного оборудования работает исправно, а его физический износ превысил 80 %. Совершенно очевидно, что в перспективе предстоит реконструкция птицефабрик республики и их оснащение современным оборудованием. Как известно, в настоящее время в мире практически не выращивают мясных цыплят в клетках. Сейчас цыплята содержатся только на полу, что дает возможность значительно повысить экономическую эффективность производства мяса птицы. Поэтому технологии выращивания бройлеров в клетках отходят в прошлое. Данный опыт необходимо использовать при закупке оборудования птицеводческим предприятиям нашей республики. Что касается содержания кур-несушек, то наиболее прогрессивным способом является ее содержание в клеточных батареях. Этот способ дает возможность обеспечить механизацию и автоматизацию производственных процессов и высокую производительность труда, что позволяет резко сократить потребность в площади производственных помещений, так как плотность посадки в клетках на 1 м<sup>2</sup> помещения в 3-4 раза выше по сравнению с напольным содержанием. Белорусским

птицефабрикам наиболее целесообразно закупать клеточное оборудование типа «Евровент» германской фирмы «Бич Дачмен» и бельгийской фирмы «Роксель». Использование этого оборудования позволит увеличить яйценоскость в 1,2 раза, а вместе с тем и валовый сбор яиц. Расход кормов при этом снижается до 13 %. Данное оборудование предусматривает использование ниппельных поилок. Замена поточной системы на ниппельную способствует снижению расхода воды в среднем за год на 80 %, расход электроэнергии для подачи воды на 600-650 кВт/час. Экономия электроэнергии обусловлена тем, что на данном оборудовании используются приводы меньшей мощности. Согласно исследованиям, данное оборудование может эксплуатироваться без капитального ремонта в течение 15 лет, что обеспечивает экономию материально-трудовых ресурсов. Кроме того, в ближайшее время планируется создать белорусско-германское совместное предприятие по выпуску оборудования для птичников и наладить выпуск комплектующих деталей для данного оборудования. Это даст возможность нашим птицефабрикам закупать современное оборудование не за рубежом, а у нас, что позволит сэкономить значительные финансовые средства.

Сегодня большинство птицефабрик республики для обогрева птичников используют центральные котельные, которые очень энергоемкие. Поэтому для снижения энергозатрат необходимо перейти на локальный тип обогрева птичников с использованием газовых генераторов и брудеров.

Особое место в экономике каждого предприятия занимает переработка птицы. В настоящее время большинство птицефабрик республики имеют собственные цеха по переработке птицы. Строительство таких цехов экономически выгодно, так как глубокая переработка пищевого сырья на месте и реализация готовой продукции через фирменную сеть позволяют получить дополнительную прибыль, остававшуюся ранее на перерабатывающих предприятиях и у торговых посредников. В настоящее время в хозяйствах объединения «Белптицепром» функционируют 40 цехов убоя птицы, 27 цехов по переработке мяса, 6 цехов по производству яичного порошка, 8 цехов по выпуску майонеза, 3 – по выпуску икры зернистой имитированной. Для сравнения отметим, что в 1990 году республиканское объединение «Белптицепром» насчитывало в своем составе только 23 убойных цеха, 5 цехов по выпуску яичного порошка и 1 цех по производству яичного меланжа. Созданная в отрасли за последние годы техническая база позволила довести объемы убоя и переработки птицы непосредственно на местах до 50% - 60%. Этот показатель может быть значительно выше, если заменить физически и морально устаревшее оборудование на новое и внедрить в производство достижения научно-технического прогресса в области технологий.

С этой целью необходимо принять во внимание новейшие разработки наших соседей – россиян. Всероссийским НИИ птицеперерабатывающей промышленности разработана и передана в промышленность технология производства и применения пищевых пленкообразующих составов для тушек на основе моноглицеридов и коллагенсодержащих экстрактов. Целью данной разработки является сокращение усушки мяса птицы при хранении в среднем на 20-30 %. Применение данной технологии также позволит хранить тушки птицы без замораживания, в охлажденном состоянии в течение 15 дней.

Экономическая эффективность производства на птицеводческих предприятиях промышленного типа, безусловно, зависит и от организационно-управленческих инноваций. Необходим отлаженный механизм взаимоотношений между предприятиями и государством, между предприятиями в единой технологической цепи. Работа крупных птицеводческих предприятий республики осуществляется по замкнутому циклу, что позволяет им строить между собой новый тип взаимоотношений, связывает их в цепи «производство - переработка -

реализация продукции». Для повышения эффективности промышленного птицеводства предпочтение следует отдавать интеграции в единый технологический комплекс производителей зерна, комбикормов, птицеводческой продукции, предприятий по ее переработке и сбыту. Разумеется, все объекты такого объединения должны иметь государственную поддержку, стимулирующую их деятельность. Такой тип взаимоотношений дает возможность учесть вклад каждого предприятия в конечный результат, что является весьма важным в условиях рыночной экономики.

Процесс разгосударствления и приватизации, происходящий в республике способствует возникновению новых форм собственности. Смена прав собственности на птицеводческих предприятиях республики может повлечь за собой развал объединения «Белптицепром» и привести к потере управляемости предприятиями. Поэтому, чтобы этого не произошло необходимо сохранить ныне существующую структуру управления и в перспективе преобразовать «Белптицепром» в холдинговое объединение в форме закрытого акционерного общества. Почему именно холдинг? Да, потому, что, это наиболее динамичная структура, учитывающая экономические интересы участников, допускающая вхождение различных форм предприятий и имеющая хорошую управляемость, в том числе с участием государственных органов. Кроме того, выбор холдинга определен положительным опытом функционирования подобных структур в экономически развитых странах. Холдинг будет являться основным держателем контрольного пакета акций (не менее 51%), которые будут ему передавать преобразуемые предприятия в доверительное управление или уставный фонд создаваемого закрытого акционерного общества. Это придаст всей структуре целостность и управляемость. Государство может стать соучредителем холдинга и взять на себя такие функции как:

- осуществлять ресурсную поддержку холдинга;
- выступать гарантом кредитов;
- оказывать поддержку государственных заказов и т. д.

Таким образом, внедрение в производство ресурсо- и энергосберегающих технологий, совершенствование внутривладельческих отношений, целостность структуры управления хозяйственной деятельностью, интеграция науки с производством позволят создать условия для внедрения инновационных процессов на птицеводческих предприятиях республики с целью повышения экономической эффективности их работы. Однако инновационный процесс в республике идет медленно. Нововведениям мешают ряд факторов, среди которых можно выделить:

- недостаток средств для финансирования крупномасштабных программ и проектов;
- ограничения со стороны налогового законодательства;
- не совершенная ценовая политика;
- неопределенность экономической политики государства.