

УДК 636.2.034.636.087.7

## **ФИНАНСОВОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ УБЫТОЧНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА ГРОДНЕНСКОЙ ОБЛАСТИ**

**А. К. Болдак**

Гродненский филиал ЧУО «БИП-Институт правоведения»  
г. Гродно, Республика Беларусь  
(Республика Беларусь, 230025, г. Гродно, ул. Мостовая, 39; e-mail:  
A-Bold@yandex.ru)

***Ключевые слова:** убыточная сельскохозяйственная организация, финансовое оздоровление, банкротство.*

***Аннотация.** Статья посвящена финансовому оздоровлению убыточных сельскохозяйственных организаций Гродненской области. Исследуются признанные экономически несостоятельными сельскохозяйственные организации региона, в отношении которых введена процедура санации. С учетом практики финансового оздоровления предложены дополнительные инструменты антикризисного управления сельскохозяйственных организаций.*

## **FINANCIAL IMPROVEMENT OF LIABILITY ORGANIZATIONS OF AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX OF THE GRODNO REGION**

**A. K. Boldak**

Grodno Branch of BIP-Institute of Law  
Grodno, Republic of Belarus  
(Republic of Belarus, 230025, Grodno, 39 Mostovaya st.; e -mail:  
A-Bold@yandex.ru)

***Key words:** unprofitable agricultural organization, financial recovery, bankruptcy.*

***Summary.** The article is devoted to financial recovery of unprofitable agricultural organizations in the Grodno region. The agricultural organizations of the region, recognized as economically insolvent, have been investigated, with respect to which a sanitation procedure has been introduced. Taking into account the practice of financial recovery, additional tools for anti-crisis management of agricultural organizations are proposed.*

*(Поступила в редакцию 01.06.2018 г.)*

**Введение.** В настоящее время переход к рыночной экономике поставил перед организациями сельского хозяйства Республики Беларусь большое количество проблем, одной из которых является развитие в регионах эффективного механизма выхода их из кризиса.

Значимость разработки и создания условий для эффективного функционирования аграрного сектора в регионах подтверждается и

тем, что значительная часть сельскохозяйственных организаций стабильно убыточны, имеют значительную кредиторскую задолженность, в т. ч. перед бюджетом и внебюджетными фондами. Дальнейшее реформирование сельского хозяйства без определения эффективных путей выхода убыточных сельскохозяйственных организаций из кризисного состояния не стабилизирует положение в АПК как Беларуси в целом, так и регионов.

В апреле 2018 г. на Республиканском семинар-совещании о развитии села и повышении эффективности аграрной отрасли Президент констатировал, что пока слабо ведется работа по оздоровлению сельскохозяйственных организаций, и потребовал практической реализации принятых решений относительно экономически несостоятельных хозяйств в регионах.

В сложившихся условиях процесс оздоровления убыточных сельскохозяйственных организаций Гродненской области является крайне необходимым и требует эффективного использования различных форм и инструментов, в т. ч. и финансовых. Эффективное функционирование региональной экономики невозможно и без использования института банкротства.

Однако даже при достаточной актуальности вышеуказанного круга вопросов в научной литературе остаются недостаточно исследованными проблемы по выходу сельскохозяйственных товаропроизводителей из кризиса и их оздоровлению.

**Цель работы** – изучить состояние убыточных организаций АПК Гродненской области и определить пути их финансового оздоровления.

**Материал и методика исследований.** Теоретико-методологической основой исследования является нормативно-правовая база по вопросам финансового оздоровления и повышения эффективности агропромышленного комплекса Гродненской области [1]. Материалом для проведения исследований послужили данные статистической отчетности сельскохозяйственных предприятий [2, 3], экономического суда Гродненской области, а также опубликованные результаты проведенных исследований [4, 5] и личный опыт работы в качестве аттестованного антикризисного управляющего. В процессе исследования были использованы такие методы научного познания, как анализ и синтез, сравнение, аналогия, индукция и дедукция, восхождение от абстрактного к конкретному.

**Результаты исследований и их обсуждение.** Установлено, что в экономике Гродненской области сельскохозяйственные организации занимают ключевое место, однако в результате функционирования

значительное число их становится сначала убыточными, а затем неплатежеспособными и банкротами.

Самостоятельно с долгами проблемные сельскохозяйственные организации расплатиться не в состоянии, поскольку уровень кредиторской задолженности значительно превышает дебиторскую.

Дополнительные меры по урегулированию данной ситуации определены в Указе Президента от 04.07.2016 г. № 253 «О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций». Указ принят в отношении организаций, неплатежеспособность которых на 1 июля 2016 г. приобрела или имела устойчивый характер. Данным документом введено два способа возвращения их к эффективной работе: досудебное и судебное оздоровление. Постановлением Совмина от 31.10.2016 № 889 утверждены перечни сельскохозяйственных организаций, подлежащих досудебному оздоровлению, и сельскохозяйственных организаций, в отношении которых необходимо проведение процедур экономической несостоятельности (банкротства).

Отметим, что Указ № 253 был принят в июле 2016 г. для восстановления платежеспособности 425 предприятий республики. А через год – по результатам работы за первое полугодие 2017 г. – уже 32 организации восстановили платежеспособность, 131 – улучшила коэффициент платежеспособности, 80 – остались на прежнем уровне, а 68 – ухудшили коэффициент платежеспособности.

Определяя роль института судебного оздоровления, следует отметить его важность для защиты имущественных интересов как собственников, так и кредиторов, а также сохранения организации при временных трудностях. Банкротство включает особый режим управления организациями-должниками, которые имеют долги и не могут их своевременно погасить.

В настоящее время общее количество дел об экономической несостоятельности (банкротстве) сельскохозяйственных организаций, находящихся в производстве экономического суда Гродненской области, составляет 30 дел из 102 в целом в Беларуси.

В Гродненской области, если посмотреть в разрезе районов, наибольший удельный вес составили дела об экономической несостоятельности сельскохозяйственных организаций Слонимского района (20%), Ивьевского (17%), Лидского (17%) и Ошмянского районов (17%), а наименьший – Мостовского (1%), Сморгонского (1%) и Щучинского (1%).

В экономическом суде рассматриваются дела о банкротстве 4 открытых акционерных обществ (13%) и 26 (87%) коммунальных унитарных предприятий со среднесписочной численностью работающих

5912 чел., или менее 1% от общей численности населения Гродненской области.

К сожалению, большинство должников (19, или 63%) – градообразующие организации.

К тому же общая задолженность сельскохозяйственных организаций области перед 2587 кредиторами составляла более 323 млн. руб. При этом наибольшее количество кредиторов отмечено у сельскохозяйственных организаций Слонимского (22%) и Лидского (21%) районов (таблица).

Таблица – Показатели задолженности убыточных сельскохозяйственных организаций районов Гродненской области

Район	Количество организаций	Количество кредиторов, шт.	Общая задолженность, млн. руб.	Общая стоимость имущества, млн. руб.
Дятловский	3	255	25,3	33,4
Ивьевский	5	419	55,3	77,0
Лидский	5	533	63,0	90,1
Мостовский	1	164	14,9	22,1
Свислочский	2	148	11,6	24,2
Слонимский	6	567	71,1	73,2
Сморгонский	1	49	5,1	9,2
Новогрудский	1	95	16,3	18,9
Ошмянский	5	288	47,8	65,4
Щучинский	1	69	12,1	12,4
Всего	30	2587	323	426

Основными кредиторами являются предприятия, перерабатывающие сельхозпродукцию (24%); ОАО «Агентство по управлению активами» (22%); ГУП «Облсельхозтехника» (12%); Банки (6%); РУП «Гродноэнерго» (2%) и иные (35%).

В то же время удельный вес основного долга (297 млн. руб.) в общем размере кредиторской задолженности составляет 92%, а доля штрафных санкций (25 млн. руб.) – 8%.

Следует отметить, что у всех должников имеется имущество на общую сумму 426 млн. руб. Наибольший удельный вес в стоимости основных производственных фондов должников занимают здания и сооружения. Однако износ основных средств составляет 70-80%, а по группам «Передаточные устройства» и «Транспортные средства» – 100%. При этом соотношение обязательств и стоимости активов организаций варьируется на уровне 75-76%.

Вместе с тем все 30 сельскохозяйственных организаций-должников решением экономического суда Гродненской области признаны экономически несостоятельными и в отношении них введена процедура санации сроком на 3 года (до июля-августа 2020 г.). Если

возникнет необходимость, еще два дополнительных года может выделить Совет Министров.

Экономическим судом назначены временные (антикризисные) управляющие в этих процедурах, в т. ч. по проведению внутренней оценки имущества сельскохозяйственной организации, проведения торгов и продажи.

Имущество сельскохозяйственной организации в процедуре конкурсного производства может быть продано по конкурсу или на аукционе. Каждый раз при проведении торгов начальная цена может снижаться на 20% вплоть до одной базовой величины.

Также предусматривается возможность конвертации требований кредиторов в акции дополнительного выпуска, вывод имущества или отдельные направления деятельности за пределами предприятия-банкрота, т. е. оно может быть разделено на несколько хозяйственных обществ, которые будут осуществлять деятельность отдельно.

Вместе с тем практика судебного оздоровления показывает на необходимость внесения дополнений и изменений в Указ № 253. В частности, арендную плату за предприятие как имущественный комплекс в размере 5% от его балансовой стоимости следует путем снижения сделать более привлекательной. Также детализировать процедуру проведения конвертации требований кредиторов в акции дополнительного выпуска с оплатой их путем зачета требований к сельскохозяйственной организации, что позволит уменьшить долговую нагрузку, а также привлечь инвестиции в ее развитие.

Кроме того, следует предоставлять инвесторам возможность выбирать метод определения оценки стоимости предприятия: по чистым активам или по рыночной стоимости. Покупателям или получателям капитальных строений разрешить предоставлять земельные участки, где расположены эти строения, без проведения аукционов на вещных правах.

Необходимо предусмотреть в Указе особый статус для сельскохозяйственных организаций, находящихся в процедуре банкротства или попадающих под нее.

Также документ должен позволять продавать убыточные сельскохозяйственные предприятия или передавать в доверительное управление.

Данные дополнения в Указе будут способствовать улучшению судебного оздоровления убыточных сельскохозяйственных организаций.

К тому же и перерабатывающие предприятия АПК Гродненской области, имеющие большую дебиторскую задолженность от сельско-

хозяйственных организаций, также получили возможность улучшить свое финансовое положение и жизнеспособность в соответствии с Указом Президента № 136 от 27.04.2017 г. «О вопросах организаций агропромышленного комплекса». Данный Указ предусматривает только досудебное оздоровление путем реструктуризации кредитных обязательств перед ОАО «Белагропромбанк» и ОАО «Сбергательный банк «Беларусбанк» девяти предприятий агропромышленного сектора: Волковысского ОАО «Беллакт», ГУП «Облсельхозтехника», ОАО «Дятловский сыродельный завод», ОАО «Лидский молочноконсервный комбинат», ОАО «Лидский мясокомбинат», ОАО «Молочная компания Новогрудские Дары», Ошмянского и Слонимского мясокомбинатов, Щучинского маслозавода.

Был осуществлен выпуск облигаций на сумму образовавшейся на 1 февраля 2017 г. у предприятий задолженности по кредитам перед банками за счет средств областного и республиканского бюджетов, а впоследствии Гродненский облисполком приобрел путем выкупа облигаций (заключив договоры уступки требований с банком) активы предприятий. Облисполком с июля 2018 г. по июль 2024 г. поэтапно будет увеличивать долю Гродненской области в уставных фондах этих предприятий на сумму уплаченного процентного дохода по облигациям. При этом условием оказания организациям господдержки в соответствии с Указом является их эффективная работа.

**Заключение.** Таким образом, в Гродненской области действует комплекс эффективных мер, направленных на финансовое оздоровление организаций АПК. При этом все сельскохозяйственные организации-должники признаны экономически несостоятельными и в отношении них введена процедура санации сроком до июля-августа 2020 г. Вместе с тем практика оздоровления показывает необходимость использования дополнительных инструментов антикризисного управления. Сообразно с этим предложенные дополнения и изменения для внесения в нормативно-правовые документы по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций должны повысить эффективность их работы.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Чечет, И. Г. Меры по финансовому оздоровлению и повышению эффективности агропромышленного комплекса Гродненской области / И. Г. Чечет, Т. В. Пирожникова // Сельское хозяйство – проблемы и перспективы: сб. науч. трудов / под ред. чл.-кор. НАН РБ В. К. Пестиса. Т. 39. – Экономика (Вопросы аграрной экономики). – Гродно: ГГАУ, 2017. – С. 314-320.
2. Экономика Гродненской области [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://econom.grodno-region.by/ru>. – Дата доступа: 05.05.2018.

3. Сельское хозяйство Республики Беларусь. Статистический сборник 2016 / Председатель редакционной коллегии И. В. Медведева. – Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Минск: ИВЦ, 2017. – 280 с.
4. Болдак, А. К. Об очередных мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций Беларуси / А. К. Болдак // «Принеманские научные чтения» (Роль гражданского общества, социального и правового государства в защите и реализации прав человека) Материалы Седьмой международной научно-практической конференции (28 апреля 2017 г., г. Гродно), ч. 2. – Мн.: БИП-Институт правоведения, 2017. – С. 81-84.
5. Boldak, A. K. Formation of small rural business in the Republic of Belarus / A. K. Boldak // Problems of world agriculture. Scientific Journal Warsaw University of Life Sciences. Press Warsaw. – 2013. – Vol. 13 (28). – № 4. – P. 5-9.

УДК 338.43:664.7

**МАРКЕТИНГОВАЯ СТРАТЕГИЯ  
ОАО «ЛИДАХЛЕБОПРОДУКТ» ПРИ ПРОДВИЖЕНИИ  
ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ ПРОДУКЦИИ**

**И. И. Бычек, Н. В. Никитина**

УО «Гродненский государственный аграрный университет»

г. Гродно, Республика Беларусь

(Республика Беларусь, 230008, г. Гродно, ул. Терешковой, 28; e-mail:  
ggau@ggau.by)

***Ключевые слова:** маркетинг, стратегия, ценовая стратегия, товарная стратегия, потребительская продукция, мука, предприятие.*

***Аннотация.** Организация эффективной маркетинговой стратегии на предприятии представляет собой весьма сложную задачу, для реализации которой требуется четкая и слаженная работа квалифицированных специалистов торгово-бытовых и маркетинговых служб. Правильное использование инструментов маркетинга, в частности ценообразование и продвижение продукции, позволяет не только увеличить конкурентоспособность товара и предприятия, но и повысить эффективность его хозяйственной деятельности и способствует бесперебойной реализации.*

**MARKETING STRATEGY OF JSC «LIDAHLEBPRODUCT» IN  
THE PROMOTION OF CONSUMER PRODUCTS**

**I. I. Bychek, N. V. Nikitina**

EI «Grodno state agrarian University»

Grodno, Republic of Belarus

(Republic of Belarus, 230008, Grodno, 28 Tereshkova st.; e-mail:  
ggau@ggau.by)

***Key words:** marketing, strategy, price strategy, product strategy, consumer products, flour, enterprise.*