

га), закладку промышленных садов планируется произвести на площади 2,5 тыс. га (500 га в год).

Таким образом, с целью повышения уровня самообеспеченности плодами и продукцией их переработки, обеспечения защищенности товаропроизводителей от зарубежных продуцентов, необходима реализация следующих мероприятий: соблюдение технологических регламентов возделывания плодовых и ягодных культур; развитие специализации производства плодов; использование в производстве наиболее интенсивных сортов плодов и ягод отечественной и зарубежной селекции; обеспечение производства отечественных саженцев плодовых и ягодных культур, не пораженных болезнями и вирусами. На современном этапе основным направлением в садоводстве может стать переход к производству органической продукции, которая широко пользуется спросом в развитых странах.

ЛИТЕРАТУРА

1. Государственная программа развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016-2020 годы. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 11.03.2016 № 196. – Минск. – 148 с.

УДК 005.6(476.6)

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Пирожникова Т. В.

УО «Гродненский государственный аграрный университет
г. Гродно, Республика Беларусь

Важным показателем деятельности промышленных предприятий является качество как одной из форм конкурентной борьбы, завоевания и удержания позиций на рынке.

Управление качеством продукции представляет собой одну из общих функциональных подсистем управления производством, конечной целью которого является выпуск изделий с определенными технико-экономическими показателями.

Целью исследования явилось анализ и совершенствование системы управления качеством продукции (на примере филиала № 5 «Гродненский комбинат строительных материалов» ОАО «Красносельскстройматериалы»). Исследование проблемы управления качеством продукции на исследуемом предприятии позволило сделать ряд выводов и предложений.

Филиал № 5 «Гродненский комбинат строительных материалов» является одним из ведущих многопрофильных предприятий в отрасли. Выпускает продукцию в основном из собственного сырья: цемент, строительную известь, мел мелкогранулированный, блоки из ячеистого бетона, сухие строительные смеси, листы и трубы асбестоцементные, полиэтиленовую пленку, используемые в т. ч. и для строительства сельскохозяйственных объектов.

В целом анализ организационно-экономической характеристики предприятия показал, что производственные показатели филиала № 5 «Гродненский комбинат строительных материалов» с 2013 по 2017 гг. имеют тенденцию снижения. Объем производства за 2017 г. промышленной продукции в отпускных ценах составил 14732 тыс. руб. Прибыль (убыток) от реализации продукции – 3432 тыс. руб. Рентабельность (убыточность) реализованной продукции – 19,2%. Среднесписочная численность составила 676 человек.

Система качества включает 3 элемента: управление качеством, обеспечение качества, улучшение качества.

В филиале № 5 «Гродненский комбинат строительных материалов» управление качеством продукции выделяется функционально и закреплено за заместителем директора по производству и качеству продукции Козел Ю. И, который и несет ответственность за эффективное функционирование и развитие механизма управления качеством. В процесс управления качеством в филиале № 5 вовлечены все члены коллектива предприятия.

В результате исследования мы определили, что в филиале № 5 «Гродненский комбинат строительных материалов» управление качеством продукции имеет большое значение и достигается эффективное функционирование и развитие механизма управления качеством. О чем свидетельствуют награждения за участие в различных республиканских и международных конкурсах. Однако принятие решения о выпуске блоков на старых линиях является экономически неэффективным – более высокая трудоемкость и заработная плата на единицу продукции за счет низкой автоматизации производства, более высокие затраты на обслуживание и ремонт изношенного оборудования, низкое качество. В настоящее время наиболее значимой проблемой в области качества строительных блоков на исследуемом предприятии являются механические повреждения газосиликатных изделий, проявляющиеся в виде трещин, сколов и отбитостей.

Анализ качества продукции (блоки стеновые ячеистые) линии «Верхан» за 2017 г. выявил, что коэффициент сортности: по плану – 0,98, фактически – 0,984. Выполнение плана по качеству – 100,41%.

Средневзвешенная цена по плану – 99,67 руб., фактически – 100,03 руб., что по отношению к плану составляет 100,36%. Анализ качества продукции (блоки стеновые ячеистые) линии «Универсал», «Силбет» за 2017 г., что коэффициент сортности: по плану – 0,948, фактически – 0,949. Выполнение плана по качеству – 100,11%. Средневзвешенная цена по плану – 86,86 руб., фактически – 86,92 руб., что по отношению к плану составляет 100,07%. Анализ динамики брака по абсолютной сумме и удельному весу в общем выпуске товарной продукции позволил определить потери от брака. Так, по линии «Верхан» потери составили 2,84% от стоимости фактического выпуска, по линии «Универсал», «Силбет» – 5,82%.

Таким образом, результаты исследования привели к необходимости разработки ряда мероприятий по улучшению качества выпускаемой продукции для совершенствования работы отдела главного технолога, использование которых, на наш взгляд, позволит повысить эффективность производства. Среди основных мероприятий по улучшению качества продукции линии «Верхан», мы выделили следующие:

1. Изменить систему подхода к обеспечению цеха заданиями на формовку и упаковку от отдела сбыта (в данный момент это делается бессистемно).
2. Обеспечить подачу в цех сырьевых материалов, отвечающих требованиям технологической документации.
3. Обеспечить стабильность свойств сырья.
4. Осуществить реконструкцию главного смесителя и системы, с ним связанной. Приобрести или изготовить сменный вал с дополнительными лопастями для качественного перемешивания ячеистобетонной смеси, т. к. ударная технология предполагает работу с более вязкими смесями, с меньшим количеством воды затворения.

Кроме того, нами предложено для повышения качества ячеистых блоков внедрение автоматической машины для обертывания блоков Power Flex TL фирмы «LACHENMEIER» (Дания). По результатам расчета экономической эффективности был сделан вывод об эффективности данного проекта, о чем свидетельствуют следующие данные: чистый дисконтированный доход – 45501 руб.; простой срок окупаемости проекта составляет 1,2 года; динамический срок окупаемости – 1,5 года; внутренняя норма доходности (ВНД) – 27%; индекс доходности – 1,08.

В рамках улучшения работы по управлению качеством, а именно принятие решения о внедрении автоматической машины для упаковки блоков, положительно скажется не только на улучшении качества продукции, но и повысит экономическую эффективность предприятия.