

## **МОНИТОРИНГ И НАПРАВЛЕНИЯ УЛУЧШЕНИЯ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Калюк В. И.<sup>1</sup>, Калюк В. А.<sup>2</sup>, Дегтяревич И. И.<sup>3</sup>**

<sup>1</sup> – РНУП «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси»

г. Минск, Республика Беларусь;

<sup>2</sup> – УО «Академия управления при Президенте Республики Беларусь»

г. Минск, Республика Беларусь;

<sup>3</sup> – УО «Гродненский государственный аграрный университет»

г. Гродно, Республика Беларусь

В рыночных условиях хозяйствования основным рычагом регулирования экономики организаций является эффективное управление финансовой деятельностью, без которого невозможно достичь устойчивого развития хозяйствующих субъектов.

С целью проработки данного вопроса на практике и последующей разработки комплекса улучшающих мероприятий, нами было изучено финансовое состояние ОАО «Слуцкий сахарорафинадный комбинат». Проведенный анализ за исследуемые 2016-2018 гг. показал, что предприятие функционирует достаточно успешно. Следует отметить, что сумма чистой прибыли возросла в 4,7 раза (с 358 тыс. руб. в 2016 г. до 1681 тыс. руб. в 2018 г.).

Следует отметить, что оборачиваемость краткосрочных средств на предприятии за 2018 г. возросла, а период оборота сократился на 32 дня, что в совокупности свидетельствует о повышении эффективности использования его краткосрочных средств. Установлено, что рентабельность, исчисленная по валовой прибыли к себестоимости по прямым переменным затратам, в отчетном периоде возросла на 32,25 п. п. и составила в 2018 г. 55,95%. Выявлено, что в структуре активов за анализируемый период наблюдается рост доли долгосрочных (с 4,79 до 5,13%) и снижение краткосрочных (с 95,21 до 94,87%). Заметим, что в 2018 г. на предприятии наблюдается снижение уровня запасов, в сравнении с предыдущим 2017 г. (с 20,46 до 17,4%), что свидетельствует о повышении уровня эффективного управления ими. Однако при этом отмечается рост дебиторской задолженности на 16,75 п. п., которая в 2018 г. составила 63,25%.

Исследованиями установлено, что как на начало, так и на и конец анализируемого периода с четко прослеживаемой тенденцией роста в

структуре источников предприятия преобладает заемный капитал. Это свидетельствует о повышении степени финансовой зависимости предприятия от внешних инвесторов. Следует отметить, что коэффициент финансовой автономии ниже, чем 0,5 и на начало, и на конец анализируемого периода, что характеризует нестабильность структуры капитала. Заметим, что в течение анализируемого периода долги превышают собственные средства почти в 5 раз. Стремительный рост дебиторской задолженности в 2018 г. обусловлен продажей товаров и предоставления услуг в кредит с целью активизации маркетинговой политики. Данный факт обостряет риск неплатежей и негативно воздействует на общее финансовое состояние. Следовательно, можно сделать вывод, что система расчетов с покупателями функционирует недостаточно эффективно. Высокая дебиторская задолженность оказывает отрицательное влияние на финансовые результаты предприятия, поскольку она создает угрозу устойчивости и делает необходимым привлечение дополнительных источников финансирования.

На основании проведенных исследований в ОАО «Слущкий сахарорафинадный комбинат» нами предлагается ряд наиболее эффективных мер по управлению дебиторской задолженностью: контроль за состоянием расчетов с покупателями, по отсроченным (просроченным) задолженностям; ориентация на большее число покупателей с целью уменьшения риска неуплаты одним или несколькими крупными покупателями; предоставление системы скидок при досрочной оплате; воздействие на неплательщиков путем применения аккредитивных форм расчетов или передачи неоплаченных ценностей на ответственное хранение; контроль за уровнем дебиторской и кредиторской задолженности; внедрение мероприятий по укреплению договорной дисциплины.

Регулировать соотношение дебиторской и кредиторской задолженности необходимо, сокращая вторую часть через снижение долгов по оплате труда, социальному страхованию и обеспечению, включая сторонних кредиторов, а также с помощью своевременного выполнения обязательств перед бюджетом.

Таким образом, в результате проведения реструктуризации кредиторской задолженности предприятие снизит общую величину долговой части перед поставщиками, при этом величина заемных средств в валюте баланса также снизится, что повысит финансовую независимость предприятия от внешних источников. Совокупное применение всех вышеперечисленных мер преодоления финансового кризиса поможет организации выйти на новый этап в ее деятельности.