

## СТРАТЕГИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ И ОСНОВНЫХ ФОНДОВ В ОАО «БЕЛЛАКТ» РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

**Дыканец В. П.**

УО «Гродненский государственный аграрный университет  
г. Гродно, Республика Беларусь»

ОАО «Беллакт» – единственный в Республике Беларусь производитель сухих молочных смесей и каш для детского питания. Существующие производственные мощности характеризуются европейским уровнем переработки молока, современными технологиями производства продукции, высоким уровнем лабораторного и технологического контроля на всех стадиях производства.

Техническое оснащение ОАО «Беллакт» характеризуется высоким уровнем механизации и автоматизации технологических процессов. Технологическое, холодильное и энергетическое оборудование представлено известными европейскими производителями (Альфа-Ловаль, Ниро-Атомайзер, Вестфалия, Niro, BOCH, ROVEMA, GAUDA и др.)

Таблица 1 – Сведения об основных фондах ОАО «Беллакт»

Наименование показателей	Удельный вес	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Здания и сооружения	%	29,9	30,0	30,1
Передаточные устройства	%	2,9	2,90	3,2
Машины и оборудование	%	60,2	59,8	60,4
Транспортные средства	%	6,5	6,6	5,8
Инструмент, инвентарь и принадлежности	%	0,5	0,5	0,5
Многолетние насаждения	%	0,004	0,004	0,004
Прочие основные средства	%	0	0	0
Всего основных средств	%	100	100	100

Данные таблицы свидетельствуют о том, что удельный вес машин и оборудования в общей стоимости основных средств предприятия в динамике за 3 года составляет 59,8-60,4 %. Зданий и сооружений – 29,9-30,1 %. Оборудование цехов находится в технически исправном состоянии, укомплектовано средствами контроля и регистрации основных параметров технологических процессов, что позволяет выпускать продукцию в соответствии с требованиями стандартов.

В целом уровень износа основных фондов на предприятии составляет 35 %, в т. ч. машин и оборудования 35,3 %. Благодаря проведению планомерной работы по замене обновлению основных средств

предприятия, в первую очередь технологического оборудования, общая степень износа невелика.

В настоящее время максимальная мощность переработки молока составляет около 700 т в сутки, или 255 т в год.

Таблица 2 – Коэффициенты загрузки производственных мощностей

Наименование продукции	Коэффициент загрузки, %		
	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Сухое молоко и другие сухие консервы, молоко сгущенное, сливки пастеризованные (консервный цех)	83,3	70	74,3
Детское питание, специализированные сухие продукты, СЦМ (консервный цех)	88,5	95,2	95,6
Каши для детского питания (консервный цех)	84,4	83,8	89,1
Масло животное, спреды (консервный цех)	63,2	57,9	58,2
Цельномолочная продукция (цельномолочный цех)	97,9	100	100
Сухое молоко, сухая сыворотка, сухие продукты для кормления животных (цех ЦЦМ)	85,4	100	100

Таким образом, стратегия использования зданий и оборудования в 2023 г. направлена на повышение эффективности финансово-хозяйственной деятельности организации, реализацию Политики организации в области качества и безопасности продукции, экологии и охраны труда, достижение целей организации в области качества и безопасности продукции, выполнение основных параметров прогноза социально-экономического развития на 2023 г. и предусматривает: эффективное использование действующих зданий и оборудования; приобретение нового оборудования согласно графику освоения инвестиций; модернизацию действующих зданий и оборудования; своевременный ремонт действующих зданий и сооружений.

УДК 658.3

## **СУЩНОСТЬ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ В АПК**

**Ефименко А. Г., Ярматов Т. Е.**

УО «Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий»

г. Могилев, Республика Беларусь

В современных условиях хозяйствования стратегия обеспечивает организации гибкость в управлении, способность и умение быстро реагировать, учесть новые возможности на рынке и наметить перспективы развития. В этой связи эти факторы становятся весомыми аргументами организации в конкурентной среде и вызывают необходимость